

# رویکرد یکپارچه برای انتخاب تأمین‌کننده‌ی پایدار بر اساس روش استدلال شواهدی و روش بهترین و بدترین

زهرا سادات حسینی (دکتری)

محمدصابر فلاح‌نژاد\* (دانشیار)

دانشکده مهندسی صنایع، دانشگاه یزد

محمدعلی پیرایش (دانشیار)

گروه مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی، دانشگاه فردوسی مشهد

حسن حسینی نسب (استاد)

دانشکده مهندسی صنایع، دانشگاه یزد

مهندسی صنایع و مدیریت شریف، تابستان ۱۳۹۹ (دوره ۱، شماره ۱/۱، ص. ۵۱-۶۳)

در این پژوهش یک مسئله‌ی انتخاب تأمین‌کننده‌ی پایدار در نظر گرفته شده است و اولین بار روشی برای ارزیابی تأمین‌کنندگان با رویکرد استدلال شواهدی ارائه شده است. از مزایای این روش نسبت به روش‌های موجود ارزیابی تأمین‌کنندگان این است که این روش، عدم قطعیت‌های ارزیابی شخصی را در نظر می‌گیرد. همچنین هنگام مقایسه‌ی تأمین‌کنندگان در شرایطی که در بعضی از زیرمعیارهای ارزیابی فقدان اطلاعات وجود داشته باشد، تأمین‌کنندگان را می‌توان بر اساس کمیته و بیشینه‌ی تابع مطلوبیت ارزش تأمین‌کنندگان مقایسه کرد. در ابتدا با استفاده از روش بهترین و بدترین وزن معیارهای پایدار تعیین می‌شود؛ سپس برای رتبه‌بندی تأمین‌کنندگان در شرایط عدم قطعیت از روش استدلال شواهدی استفاده می‌شود و در پایان یک مطالعه‌ی موردی، برای بررسی دقیق‌تر روند پیشنهادی، مطرح شده است.

zahra.hosseini46@yahoo.com  
fallahnezhad@yazd.ac.ir  
pirayesh@um.ac.ir  
hhn@yazd.ac.ir

واژگان کلیدی: انتخاب تأمین‌کننده‌ی پایدار، استدلال شواهدی، روش بهترین و بدترین.

## ۱. مقدمه

امروزه شرکت‌ها دریافته‌اند که بخش خرید آنها می‌تواند به‌طور فزاینده‌یی در افزایش کارایی و اثربخشی آنها مؤثر باشد و به همین دلیل شیوه‌های خریدشان را تغییر داده‌اند و سعی در انتخاب شیوه‌ی مناسب دارند به‌طوری که بتواند اهداف راهبردی شرکت را برآورده سازند. از این رو، انتخاب تأمین‌کننده نقش بسزایی در زنجیره‌ی تأمین خواهد داشت.

گذشته برای رتبه‌بندی تأمین‌کنندگان فقط از معیارهای اقتصادی استفاده می‌کردند؛ مانند کمترین هزینه یا بهترین کیفیت. اما امروزه نه تنها معیارهای اقتصادی اهمیت دارند، بلکه معیارهای اجتماعی و محیطی نیز از اهمیت بالایی برخوردارند. مثلاً از دیدگاه محیطی می‌توان به این موضوع اشاره کرد که تعدادی از شرکت‌ها در فعالیت‌هایشان آلودگی‌های محیطی سنگینی ایجاد می‌کنند. به همین دلیل آلودگی جهان در حال افزایش و منابع در دسترس در حال کاهش است؛ بنابراین

\* نویسنده مسئول

تاریخ: دریافت ۱۳۹۷/۱۰/۴، اصلاحیه ۱۳۹۸/۵/۲۲، پذیرش ۱۳۹۸/۷/۷

DOI:10.24200/J65.2019.52228.1940

این پژوهش یک ابزار تصمیم‌گیری به‌منظور حل مسئله‌ی انتخاب تأمین‌کننده‌ی پایدار در شرایطی که چند تأمین‌کننده وجود دارد، ارائه می‌دهد. در ابتدا معیارها و زیر معیارهای پایدار برای ارزیابی و انتخاب تأمین‌کنندگان در زنجیره‌ی تأمین پایدار بر اساس راهبردهای شرکت، نظرات کارشناسان و مرور پژوهش‌های پیشین در این حوزه انتخاب می‌شود. سپس با استفاده از روش بهترین و بدترین که یک روش مؤثر تصمیم‌گیری چندمعیاره است، وزن هر معیار و زیرمعیار تعیین می‌شود و در نهایت برای ارزیابی و رتبه‌بندی تأمین‌کنندگان از روش استدلال شواهدی استفاده می‌شود. این روش برای مدل کردن عدم قطعیت‌های ارزیابی‌های شخصی و فقدان اطلاعات در مورد بعضی از زیرمعیارها استفاده می‌شود.

ادامه‌ی مقاله به شرح زیر تدوین شده است: در بخش ۲ مرور پژوهش‌های مربوطه ارائه شده است. در بخش ۳ روش تحقیق، شناسایی معیارهای ارزیابی تأمین‌کنندگان، تشریح روش بهترین و بدترین و روش استدلال شواهدی مطرح شده است. در بخش ۴، یک مطالعه‌ی موردی همراه با مثال عددی برای بررسی روش پیشنهادی ارائه شده است و در نهایت در بخش ۵ نتیجه‌گیری و پیشنهادهایی برای پژوهش‌های آتی مطرح شده است.

## ۲. مرور پیشینه

امروزه، ارزیابی و انتخاب تأمین‌کننده‌ی مناسب یکی از موضوعات مهم در زنجیره‌ی تأمین به شمار می‌آید. تاکنون بررسی‌های گسترده‌ی بر روی این موضوع صورت گرفته است؛ برخی از آنها عبارت‌اند از: لی و همکاران،<sup>[۵]</sup> هو و همکاران،<sup>[۶]</sup> مندوزا و همکاران،<sup>[۷]</sup> چای و همکاران،<sup>[۸]</sup> و رزمی و رفیعی<sup>[۹]</sup> مسئله‌ی انتخاب تأمین‌کنندگان را بررسی کردند و برای تقسیم‌بندی تأمین‌کنندگان با توجه به صفات کیفی آنها روش ANP<sup>۱</sup> را اعمال کردند. قربانی و همکاران<sup>[۱۰]</sup> برای ارزیابی تأمین‌کنندگان از معیارهای کمی و کیفی اقتصادی استفاده کردند و وزن‌دهی آنها را بر اساس روش SWOT<sup>۲</sup> اعمال کردند. کانا و همکاران<sup>[۱۱]</sup> انتخاب تأمین‌کننده‌ی سبز را بر اساس معیارهای اقتصادی و محیطی بررسی کردند و روش FMAUT<sup>۳</sup> و برنامه‌ریزی چندهدفه را برای رتبه‌بندی تأمین‌کنندگان به کار برده‌اند. لی و همکاران<sup>[۱۲]</sup> روش DSS<sup>۴</sup> را برای انتخاب بهترین تأمین‌کنندگان با بالاترین کیفیت و سطح عملیاتی تجاری به کار گرفته‌اند که جواب‌های پارتو ارائه می‌دهد. اسکات و همکاران<sup>[۱۳]</sup> از یک روش یکپارچه با استفاده از ترکیب AHP-QFD<sup>۵</sup> برای انتخاب تأمین‌کننده استفاده کرده‌اند. کیو و همکاران<sup>[۱۴]</sup> قوانین انجمنی را به منظور رتبه‌بندی تأمین‌کنندگان به کار گرفته‌اند. مقدم و همکاران<sup>[۱۵]</sup> یک مدل ریاضی برای شناسایی و رتبه‌بندی بهترین تأمین‌کنندگان در یک شبکه‌ی آمادی (لجستیک) با به‌کارگیری جواب‌های پارتو ارائه داده‌اند. پراساناونکاستان و همکاران<sup>[۱۶]</sup> از روش ترکیبی فازی - AHP برای رتبه‌بندی تأمین‌کنندگان استفاده کردند. همدان و همکاران<sup>[۱۷]</sup> مدلی چنددوره‌ی برای انتخاب تأمین‌کننده و تخصیص سفارش سبز ارائه داده‌اند و روش TOPSIS<sup>۶</sup> فازی را به منظور وزن‌دهی معیارهای انتخابی به کار گرفته‌اند. بابار و همکاران<sup>[۱۸]</sup> معیارهای محیطی کمی و کیفی را به کار برده‌اند و از روش QFD برای ارزیابی تأمین‌کنندگان استفاده کردند. کشاور و همکاران<sup>[۱۹]</sup> معیارهای محیطی (آلودگی‌های محیطی) و اقتصادی برای ارزیابی تأمین‌کنندگان را به کار گرفته‌اند و مسئله‌ی مورد بررسی آنها غیرقطعی بوده و از برنامه‌ریزی فازی برای حل مدل استفاده کرده‌اند. همدان و همکاران<sup>[۲۰]</sup> مسئله‌ی انتخاب تأمین‌کننده‌ی سبز را در شرایطی بررسی کرده‌اند که دسترسی به تأمین‌کنندگان در دوره‌های مختلف متفاوت بوده است و از TOPSIS فازی و AHP برای ارزیابی تأمین‌کنندگان استفاده کرده‌اند. وحیدی و همکاران<sup>[۲۱]</sup> مسئله‌ی انتخاب تأمین‌کننده‌ی پایدار را مطرح کردند و روش SWOT-QFD ترکیبی را برای انتخاب تأمین‌کننده استفاده کرده‌اند. اخیراً لوترا و همکاران<sup>[۲۲]</sup> ۲۲ معیار ارزیابی انتخاب تأمین‌کننده‌ی پایدار را که از طریق تحقیقات گسترده در پیشینه‌ی موضوع صورت گرفته است، ارائه دادند که تأییدی بر اظهارات زیمر و همکاران<sup>[۲۳]</sup> و گویندان و همکاران<sup>[۲۴]</sup> است. جرن<sup>[۲۵]</sup> یک چارچوب تصمیم‌گیری برای انتخاب تأمین‌کننده‌ی پایدار ارائه داده است و از روش DEMATEL<sup>۷</sup> به منظور وزن‌دهی به معیارهای ارزیابی و از روش تاگوجی برای رتبه‌بندی تأمین‌کنندگان استفاده کرده‌اند. لو و همکاران<sup>[۲۶]</sup> یک مدل جدید به منظور یکپارچه کردن دو روش BWM<sup>۸</sup>

و TOPSIS برای انتخاب تأمین‌کننده به کار برده‌اند. چراغعلی‌پور و همکاران<sup>[۲۷]</sup> مسئله‌ی انتخاب تأمین‌کننده‌ی پایدار را بررسی کردند که از روش BWM به منظور پیدا کردن وزن‌های تأمین‌کنندگان استفاده کرده‌اند.

بر اساس تحقیقاتی که در این حوزه صورت گرفته است، می‌توان فهمید که بیشتر مقالات هر سه جنبه‌ی معیارهای پایدار را که شامل معیارهای اقتصادی، اجتماعی و محیطی است، در نظر نگرفته‌اند؛ موضوع دیگری که از مرور پیشینه در این حوزه می‌توان دریافت، این است که روش‌هایی که برای ارزیابی تأمین‌کنندگان به کار رفته است، عدم قطعیت در ارزیابی شخصی و فقدان اطلاعات را در نظر نگرفته است. در نهایت به‌طور خلاصه نوآوری‌های تحقیق حاضر را می‌توان به‌صورت زیر بیان کرد.

- در این پژوهش یک مسئله‌ی انتخاب تأمین‌کننده‌ی پایدار با چند تأمین‌کننده مطرح شده است.
- برای رتبه‌بندی تأمین‌کنندگان روش استدلال شواهدی برای اولین بار به کار گرفته شده است. از مزایای این روش این است که عدم قطعیت در ارزیابی شخصی و فقدان اطلاعات را در نظر می‌گیرد و برای امتیازدهی معیارهای ارزیابی به جای یک مقدار مشخص از یک توزیع ارزیابی استفاده می‌کند. همچنین سادگی در به کار بردن روش و نیاز به پرسش و پاسخ کمتر نیز از مزایای دیگر این روش است.
- یک مطالعه‌ی موردی برای نشان دادن کاربرد روش پیشنهادی ارائه شده است.

## ۳. روش تحقیق و روش استدلال شواهدی

در این مقاله، مسئله‌ی انتخاب تأمین‌کننده‌ی پایدار ارائه شده است و شرکت می‌تواند کالای مورد نیاز خود را از تعدادی تأمین‌کننده دریافت کند. برای این منظور نیاز به اولویت‌بندی تأمین‌کنندگان است تا ترتیب خرید کالا از آنها تعیین شود. در این پژوهش، هر سه جنبه‌ی پایدار که شامل معیارهای اقتصادی، اجتماعی و محیطی است برای ارزیابی تأمین‌کنندگان در نظر گرفته شده است. سپس با استفاده از روش بهترین و بدترین وزن معیارها و زیرمعیارها تعیین شده است. در نهایت با استفاده از روش استدلال شواهدی امتیاز تأمین‌کنندگان محاسبه شده و اولویت‌بندی مناسب برای خرید کالاها مشخص شده است. شایان ذکر است که هر تأمین‌کننده می‌تواند همه‌ی کالاهای مورد نیاز شرکت را تأمین کند. در ادامه روش استدلال شواهدی به منظور ارزیابی تأمین‌کنندگان شرح داده شده است (شکل ۱).

اطلاعات ناکافی و ناقص از تأمین‌کنندگان و وجود معیارهای کیفی در ارزیابی آنها، سبب پیچیدگی تصمیم‌گیری در انتخاب تأمین‌کنندگان خواهد شد. از این رو، نیاز نظری برای ایجاد یک روش قدرتمند برای حل مسائل تصمیم‌گیری چندمعیاره همراه با عدم قطعیت احساس می‌شود. در طی دو دهه‌ی گذشته تحقیقات زیادی در این زمینه برای بررسی اطلاعات همراه با عدم قطعیت صورت گرفته است. در این راستا استدلال شواهدی برای تصمیم‌گیری چندمعیاره همراه با عدم قطعیت نیز ارائه شد.<sup>[۲۸]</sup> رویکرد استدلال شواهدی روشی مبتنی بر نظریه‌ی شواهدی است که توسط یانگ و سینگ<sup>[۲۹]</sup> در سال ۱۹۹۴ پیشنهاد شده است و با تصمیم‌گیری چندمعیاره ترکیب شده است. این روش در طراحی مهندسی، ارزیابی ریسک و ایمنی، انتخاب طرح‌های مهندسی، تجزیه و تحلیل سیستم‌های ایمنی دریایی و ... به کار رفته است.<sup>[۳۰-۳۲]</sup> رویکرد استدلال شواهدی الگوریتمی است که بر اساس یک ماتریس ارزیابی چندمعیاره و قانون ترکیب (D-S)<sup>۹</sup> بنا شده است و با استفاده از آن، عوامل ساختارهای چندسطحی را می‌توان با یکدیگر ترکیب کرد. ارزیابی‌های

جدول ۱. انتخاب معیارها و زیر معیارها.

معیارها	اقتصادی (EC)	زیست محیطی (EN)	اجتماعی (SO)
زیرمعیار	کیفیت (ECQ) <sup>۱</sup>	سیستم مدیریت زیست محیطی (ENEM) <sup>۷</sup>	بهداشت و ایمنی شغلی (SOOHS) <sup>۱۲</sup>
	هزینه (ECC) <sup>۲</sup>	طراحی سبز و بازیافت (END) <sup>۸</sup>	تعهد مدیریت در مسائل اجتماعی
	ارسال و خدمات محصول (ECDS) <sup>۳</sup>	بسته بندی و برچسب های سبز (ENGL) <sup>۹</sup>	(SOSMC) <sup>۱۳</sup>
	فناوری و توانایی مالی (ECTF) <sup>۴</sup>	آلودگی محیط زیست و مدیریت زباله (ENPW) <sup>۱۰</sup>	منافع و حقوق کارکنان (SOIE) <sup>۱۴</sup>
	رابطه ی بلندمدت - تداوم (ECLR) <sup>۵</sup>	مدیریت ائتلاف انرژی (ENEC) <sup>۱۱</sup>	دستمزد و ساعت کاری (SOWW) <sup>۱۵</sup>
انعطاف پذیری (ECF) <sup>۶</sup>			

<sup>۱</sup>. quality (ECQ)

<sup>۲</sup>. delivery and service of product (ECDS)

<sup>۵</sup>. long – term relationship – continuity (ECLR)

<sup>۷</sup>. environmental management systems (ENEM)

<sup>۹</sup>. green packing and labeling (ENGL)

<sup>۱۱</sup>. energy consumption management (ENEC)

<sup>۱۳</sup>. social management commitment (SOSMC)

<sup>۱۵</sup>. wages & working hours (SOWW)

<sup>۲</sup>. cost (ECC)

<sup>۴</sup>. technological & financial capacity (ECTF)

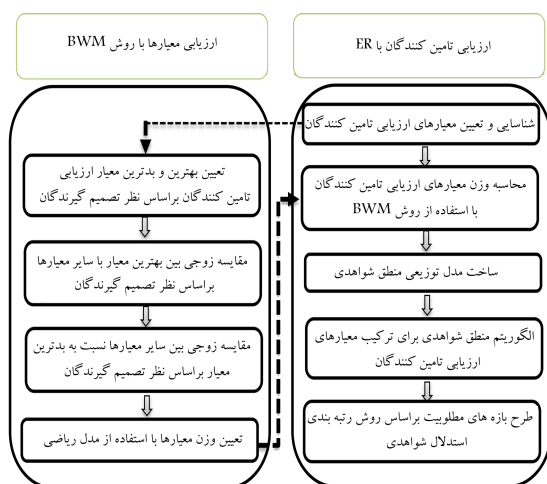
<sup>۶</sup>. flexibility (ECF)

<sup>۸</sup>. green design and purchasing (END)

<sup>۱۰</sup>. environmental pollution & waste management (ENPW)

<sup>۱۲</sup>. occupational health and safety (SOOHS)

<sup>۱۴</sup>. the interests & rights of employees (SOIE)



شکل ۱. رویکرد ارزیابی تأمین کنندگان با استفاده از روش BWM و ER.

مشخص می شود و سپس مقایسه ی زوجی بین هر کدام از این دو شاخص، که بهترین و بدترین هستند، با دیگر شاخص ها صورت می گیرد. آنگاه مسئله تبدیل به یک مسئله ی برنامه ریزی خطی می شود؛ بدین گونه که وزن شاخص ها به صورتی به دست آید که تفاوت های مطلق اوزان کمینه شود. این روش نیاز به تعداد مقایسات زوجی کمتری نسبت به روش AHP دارد و همچنین مقایسات زوجی سازگارتر و نتایج با قابلیت اطمینان بیشتر حاصل می شود و این موضوع به طور مفصل توسط رضایی [۳۴] مطرح شده است. گام های اصلی به منظور تعیین وزن معیارها به شرح زیر است.

مرحله ۱. مجموعه یی از معیارهای تصمیم گیری تعیین می شود.

مرحله ۲. بهترین و بدترین معیار بر اساس نظر کارشناسان انتخاب می شود. بهترین معیار می تواند مطلوب ترین یا مهم ترین معیار باشد و بدترین معیار می تواند

ناقص که نتیجه ی فقدان اطلاعات یا ناتوانی ارزیاب در انجام قضاوت دقیق یا خطای ارزیاب در شرایط تصمیم گیری گروهی است، نیز با درجه ی نقص اطلاعات ترکیب و در نظر گرفته می شود و بازه های مطلوبیت به منظور تعیین درجه ی نقص موجود در اطلاعات اولیه در تجزیه و تحلیل تصمیم گیری ارائه می شود. [۲۸-۳۳] رویکرد استدلال شواهدی برای ارزیابی تأمین کنندگان شامل بخش های زیر است.

۱. شناسایی و تعیین معیارهای ارزیابی تأمین کنندگان

۲. محاسبه ی وزن معیارهای ارزیابی تأمین کنندگان

۳. ساخت مدل توزیعی منطقی شواهدی

۴. الگوریتم منطقی شواهدی برای ترکیب معیارهای ارزیابی تأمین کنندگان.

۵. طرح بازه های مطلوبیت بر اساس رتبه بندی استدلال شواهدی

### ۱.۳. شناسایی و تعیین معیارهای ارزیابی تأمین کنندگان

به منظور ارزیابی تأمین کنندگان با توجه به جنبه های پایداری، تعدادی معیار و زیرمعیار بر اساس مطالعات گذشته [۲۷، ۲۳، ۲۲] انتخاب شده و توسط کارشناسان شرکت مورد مطالعه قرار گرفته و تأیید شده است. معیارهای انتخاب شده برای این مطالعه به شرح جدول ۱ است.

### ۲.۳. محاسبه ی وزن معیارهای ارزیابی تأمین کنندگان

برای تعیین وزن معیارهای ارزیابی تأمین کنندگان، یکی از جدیدترین و کاراترین روش های تصمیم گیری چندمعیاره به نام روش بهترین و بدترین به کار گرفته شده است. این روش توسط رضایی معرفی شد؛ در این تحقیق روش BWM با چندین روش تصمیم گیری چندمعیاره از جمله AHP مقایسه شد و با توجه به نتایج حاصل شده به این نتیجه رسیدند که این روش می تواند یکی از کاراترین روش های موجود باشد. [۲۴] در این روش بهترین و بدترین شاخص ها و معیارها توسط تصمیم گیرنده

جدول ۲. شاخص سازگاری ارائه شده توسط رضایی. [۳۴]

$a_{Bj}$	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱
شاخص سازگاری	۵,۲۳	۴,۴۷	۳,۷۵	۳	۲,۳	۱,۶۳	۱	۰,۴۴	۰

### ۳.۳. ساخت مدل توزیعی منطق شواهدی

پس از انتخاب معیارهای ارزیابی پایدار برای رتبه‌بندی تأمین‌کنندگان و تعیین وزن مناسب برای هر یک از معیارها باید مدل توزیعی منطق شواهدی را ایجاد کرد. به این منظور برای هر تأمین‌کننده لازم است که ارزیاب‌ها و افراد خبره امتیاز زیرمعیارها را تعیین کنند. به عبارت دیگر امتیازهایی که افراد خبره به زیرمعیارها تخصیص می‌دهند، ورودی مدل استدلال شواهدی هستند. با توجه به امتیاز زیرمعیارها و بر اساس الگوریتم استدلال شواهدی امتیاز معیارهای اصلی محاسبه می‌شود. مجدداً الگوریتم استدلال شواهدی در سطح معیارهای اصلی تکرار می‌شود تا امتیاز هر تأمین‌کننده برای هر محصول تعیین شود.

همان‌طور که پیش‌تر نیز ذکر شد، مزیت روش استدلال شواهدی نسبت به روش‌های موجود ارزیابی تأمین‌کنندگان این است که در این روش عدم قطعیتی را که در قضاوت ذهنی افراد خبره وجود دارد، می‌توان وارد مدل کرد. این موضوع در اطلاعات ورودی مدل لحاظ می‌شود. مثلاً کارشناس ارزیاب می‌تواند قضاوت خود را دربارۀ یک تأمین‌کننده برای زیرمعیار سیستم‌های مدیریت زیست‌محیطی به صورت  $\{(3, 0/7), (4, 0/3)\}$  بیان کند؛ به این معنا که میزان اعتقاد کارشناس در تخصیص امتیاز ۳ به این زیرمعیار ۷۰٪ است و با اعتقاد ۳۰٪ امتیاز ۴ را به آن تخصیص می‌دهد. ارزیابی توزیعی آن را می‌توان به فرم  $\{(1, 0), (2, 0), (3, 0/7), (4, 0/3), (5, 0), (6, 0), (7, 0)\}$  نشان داد. چنان‌چه زیرمعیار تعهد مدیریت اجتماعی به صورت  $\{(2, 0/5), (3, 0/2)\}$  بیان شود به این معناست که تأمین‌کننده از لحاظ این معیار امتیاز ۲ و ۳ را با درجه‌ی اعتقاد ۵۰٪ و ۲۰٪ کسب می‌کند و چون مجموع درجات اعتقاد کمتر از ۱۰۰٪ است، اصطلاحاً گفته می‌شود ارزیابی ناقص است که ممکن است به دلیل کمبود اطلاعات، عدم توانایی کارشناس در ارزیابی دقیق یا عدم دقت کارشناس در انجام ارزیابی رخ دهد.

در حالت کلی فرض می‌شود، در سلسله مراتب ارزیابی تأمین‌کنندگان  $L$  معیار اصلی که با  $F_i, i = 1, \dots, L$  نشان داده می‌شود، وجود دارد و همچنین معیار اصلی  $i$ ام دارای  $L_i$  زیرمعیار است و به صورت  $F_{ij}, i = 1, \dots, L, j = 1, \dots, L_i$  مطرح می‌شود. افراد خبره و کارشناسان ارزیابی تأمین‌کنندگان در شرکت باید قضاوت خود را دربارۀ هر یک از زیرمعیارها برای هر تأمین‌کننده در قالب مدل ارزیابی توزیعی بیان کنند. مدل ارزیابی توزیعی به صورت زیر نشان داده می‌شود:

$$S(F_{i-j}) = \{(g_k, \beta_{k,i-j}), k = 1, \dots, N\},$$

$$i = 1, \dots, L, j = 1, \dots, L_i$$

در این رابطه،  $S(F_{i-j})$  ارزیابی توزیعی در ارتباط با معیار  $F_{ij}$ ، تعداد درجه‌ی ارزیابی است و به شکل  $g = \{g_1, \dots, g_N\}$  مشخص می‌شود.  $\beta_{k,i-j}$  میزان اعتقاد کارشناسان ارزیابی به درجه‌ی  $g_k$  است.  $\beta_{k,i-j} \geq 0$  و  $\sum_{k=1}^N \beta_{k,i-j} \leq 1$  است و اگر  $\sum_{k=1}^N \beta_{k,i-j} = 1$  باشد، به این معناست که ارزیابی کامل است و در غیر این صورت ارزیابی ناقص است و اگر صفر باشد به معنای فقدان اطلاعات است.

کم‌اهمیت‌ترین معیار باشد.

مرحله ۳. مقایسه‌ی زوجی بین بهترین معیار با سایر معیارها انجام می‌شود. برای این منظور ارجحیت آن نسبت به سایر معیارها بر اساس طیف ۱ تا ۹ نیز بررسی شده است و بردار «بهترین - با - سایرین» به صورت زیر ایجاد می‌شود:

$$A_B = (a_{B1}, a_{B2}, \dots, a_{Bn})$$

$a_{BB}$  ارجحیت بهترین معیار  $B$  را نسبت به معیار  $j$  بیان می‌کند و  $a_{BB} = 1$ .  
مرحله ۴. مقایسه‌های زوجی بین سایر معیارها نسبت به بدترین معیار انجام می‌شود. این گام همانند مرحله‌ی سوم صورت می‌گیرد با این تفاوت که ارجحیت دیگر معیارها نسبت به بدترین معیار بررسی می‌شود و بردار «سایرین - با - بدترین» به صورت زیر ایجاد می‌شود:

$$A_w = (a_{1w}, a_{2w}, \dots, a_{nw})^T$$

$a_{jw}$  ارجحیت معیار  $j$  را نسبت به بدترین معیار  $w$  بیان می‌کند و  $a_{ww} = 1$ .  
مرحله ۵. وزن معیارها تعیین می‌شود. در این گام با استفاده از مدل بهینه‌سازی ۱ وزن معیارها محاسبه می‌شود. این مدل را می‌توان در نرم‌افزارهایی همچون لینگو پیاده‌سازی کرد.

$$\min \max \left\{ \left| \frac{w_B}{w_j} - a_{Bj} \right|, \left| \frac{w_j}{w_w} - a_{jw} \right| \right\}$$

s.t.

$$\sum_j w_j = 1$$

$$w_j \geq 0 \quad \text{for all } j$$

(۱)

همچنین مدل ۱ را می‌توان به صورت مدل ۲ تبدیل کرد:

$\min \xi$

s.t.

$$\left| \frac{w_B}{w_j} - a_{Bj} \right| \leq \xi \quad \text{for all } j$$

$$\left| \frac{w_j}{w_w} - a_{jw} \right| \leq \xi \quad \text{for all } j$$

$$\sum_j w_j = 1$$

$$w_j \geq 0 \quad \text{for all } j$$

(۲)

مرحله ۶. هنگامی که وزن‌های بهینه به دست آمد، به منظور بررسی اعتبار مقایسات، میزان سازگاری آنها باید محاسبه شود. میزان سازگاری با استفاده از رابطه‌ی ۳ و جدول ۲ محاسبه می‌شود. [۳۴] هرچه مقادیر میزان سازگاری به صفر نزدیک‌تر باشد، نتایج سازگاری بیشتری دارد.

$$\text{شاخص سازگاری} = \frac{\xi^*}{\xi^*} \quad (۳)$$

در این رابطه  $m_{k,i-j}$  تابع توزیع جرمی احتمال کسب درجه‌ی  $g_k$  در ارتباط با زیر معیار  $F_{i-j}$  است.  $m_{g,i-j}$  معرف مقدار احتمالی است که به مجموعه‌ی  $g$  تخصیص داده نشده است. این مقدار را می‌توان به دو بخش  $\bar{m}_{g,i-j}$  و  $\tilde{m}_{g,i-j}$  تقسیم کرد؛ به طوری که  $\bar{m}_{g,i-j}$  ناشی از اهمیت نسبی زیر معیار  $j$  است و  $\tilde{m}_{g,i-j}$  ناشی از نقص ارزیابی زیر معیار  $j$  است.  $\bar{m}_{g,i-j}$  نشان می‌دهد که چه مقدار عوامل دیگر می‌تواند در ارزیابی هدف کلی اثر بگذارد.

سپس، مقادیر احتمال بر اساس الگوریتم استدلال شواهدی تحلیلی به صورت روابط (۱۵-۱۰) ترکیب می‌شود:

$$m_k = p \left[ \prod_{j=1}^{L_i} (m_{k,i-j} + \bar{m}_{g,i-j} + \tilde{m}_{g,i-j}) - \prod_{j=1}^{L_i} (\bar{m}_{g,i-j} + \tilde{m}_{g,i-j}) \right], \quad k = 1, \dots, N \quad (10)$$

$$\tilde{m}_g = p \left[ \prod_{j=1}^{L_i} (\bar{m}_{g,i-j} + \tilde{m}_{g,i-j}) - \prod_{j=1}^{L_i} (\bar{m}_{g,i-j}) \right] \quad (11)$$

$$\bar{m}_g = p \left[ \prod_{j=1}^{L_i} \bar{m}_{g,i-j} \right] \quad (12)$$

$$p = \left[ \sum_{k=1}^N \prod_{j=1}^{L_i} (m_{k,i-j} + \bar{m}_{g,i-j} + \tilde{m}_{g,i-j}) - (N-1) \prod_{j=1}^{L_i} (\bar{m}_{g,i-j} + \tilde{m}_{g,i-j}) \right]^{-1} \quad (13)$$

$$\beta_k = \frac{m_k}{1 - \bar{m}_g}, \quad k = 1, \dots, N \quad (14)$$

$$\beta_g = \frac{\tilde{m}_g}{1 - \bar{m}_g} \quad (15)$$

بنابراین، عامل اصلی  $i$ ام امتیاز  $g_k$  را با درجه‌ی اعتقاد  $\beta_k$  کسب می‌کند. به عبارت دیگر امتیاز توزیعی عامل  $i$ ام به صورت  $\{g_k, \beta_k\}, k = 1, \dots, N$  است.  $\beta_g$  درجه‌ی اعتقاد ناشی از نقص ارزیابی است که به مجموعه‌ی درجات ارزیابی ( $g$ ) تخصیص داده می‌شود. برای بررسی صحت محاسبات باید رابطه‌ی  $\sum_{k=1}^N \beta_k + \beta_g = 1$  برقرار باشد. [۲۵]

### ۵.۳. طرح بازه‌های مطلوبیت بر اساس روش رتبه‌بندی استدلال شواهدی

با فرض این‌که  $M$  تأمین‌کننده وجود دارد و هر یک از آنها با روش استدلال شواهدی ارزیابی شده‌اند و امتیاز توزیعی آنها به صورت  $\{g_k, \beta_k(R_h)\}, k = 1, \dots, N$  به دست آمده است، که در آن  $\beta_k(R_h)$  درجه‌ی اعتقاد امتیاز  $g_k$  در مورد تأمین‌کننده‌ی  $h$ ام است. امتیاز توزیعی دید وسیعی را در مورد شرایط تأمین‌کنندگان در اختیار قرار می‌دهد؛ اما برای مقایسه و اولویت‌بندی آنها به طور مستقیم قابل استفاده نیست.

برای مقایسه و اولویت‌بندی  $M$  تأمین‌کننده بر اساس معیارهای پایدار مقدار ارزش هر تأمین‌کننده را معرفی می‌کنیم. بدین منظور لازم است به هر یک از درجات ارزیابی ( $g_k : k = 1, \dots, N$ )، یک مقدار مطلوبیت تخصیص داده شود. مقدار مطلوبیت  $g_k$  با نماد  $Du(g_k)$  نشان داده می‌شود. بر این اساس برای تأمین‌کننده‌ی

نتایج ارزیابی زیر معیارها هر معیار اصلی را می‌توان در یک ماتریس ستونی به صورت زیر نشان داد که به آن ماتریس ارزیابی توزیعی گفته می‌شود.

$$D_i = [S(F_{i-j})]_{L_i \times 1}, i = 1, \dots, L \quad (4)$$

این یک ماتریس معمولی نیست، زیرا هر عنصر ماتریس به جای یک مقدار مشخص دارای یک توزیع است.

### ۴.۳. الگوریتم منطق شواهدی برای ترکیب معیارهای ارزیابی تأمین‌کنندگان

فرض می‌شود برای معیار اصلی  $i$ ام ماتریس ارزیابی توزیعی ( $D_i$ ) در اختیار است. در این قسمت الگوریتم استدلال شواهدی برای ترکیب عناصر این ماتریس به منظور تعیین امتیاز معیار اصلی  $i$ ام توضیح داده می‌شود. خروجی الگوریتم که همان امتیاز معیار اصلی  $i$ ام است، بر اساس همان درجه‌های ارزیابی  $g = \{g_1, \dots, g_N\}$  است که برای هر درجه، درجه‌ی اعتقادی محاسبه شده است که آن را امتیاز توزیعی می‌نامیم. پس از این‌که امتیاز توزیعی برای تمام معیارهای اصلی محاسبه شد، مجدداً الگوریتم استدلال شواهدی در سطح معیارهای اصلی تکرار می‌شود تا امتیاز توزیعی تأمین‌کنندگان تعیین شود.

الگوریتم استدلال شواهدی از مفاهیم نظریه‌ی مجموعه‌ها و نظریه‌ی احتمال برای ترکیب عناصر ماتریس توزیعی استفاده می‌کند. این الگوریتم به دو روش که معادل هم هستند، می‌تواند اجرا شود: الگوریتم بازگشتی و الگوریتم تحلیلی [۲۳]. الگوریتم استدلال شواهدی بازگشتی، اجزای متفاوت شواهد را به صورت یک‌به‌یک ترکیب می‌کند. مزیت این روش وضوح و نظم و ترتیب در مفهوم است. الگوریتم شواهدی تحلیلی، یک رویکرد شواهدی انعطاف‌پذیرتر را در ترکیب تعداد زیادی از معیارهای ارزیابی تأمین‌کنندگان ارائه می‌کند و به راحتی ویژگی‌های غیرخطی آن قابل فهم است. این روش همچنین یک روش آسان برای تحلیل حساسیت پارامترهای استدلال شواهدی مانند وزن‌ها و درجه‌ی اعتقاد را پیش‌روی قرار می‌دهد و تخمین و بهینه‌سازی این پارامترها را تسهیل می‌کند. در این پژوهش از روش استدلال شواهدی تحلیلی استفاده می‌شود.

در ادامه نحوه‌ی به‌کارگیری الگوریتم استدلال شواهدی تحلیلی برای محاسبه‌ی امتیاز توزیعی عامل اصلی  $i$ ام بر اساس اطلاعات ماتریس توزیعی  $D_i$  تشریح می‌شود. ابتدا، درجه‌ی اعتقاد به مقادیر احتمال باید تبدیل شود که برای این منظور از ترکیب وزن‌های نسبی و درجه‌ی اعتقاد با معادلات زیر استفاده می‌شود: [۲۳]

$$m_{k,i-j} = w_{i-j} \beta_{k,i-j}, \quad k = 1, \dots, N, \quad j = 1, \dots, L_i \quad (5)$$

$$m_{g,i-j} = 1 - \sum_{k=1}^N m_{k,i-j} = 1 - w_{i-j} \sum_{k=1}^N \beta_{k,i-j}, \quad j = 1, \dots, L_i \quad (6)$$

$$\bar{m}_{g,i-j} = 1 - w_{i-j}, \quad j = 1, \dots, L_i \quad (7)$$

$$\tilde{m}_{g,i-j} = w_{i-j} \left( 1 - \sum_{k=1}^N \beta_{k,i-j} \right), \quad j = 1, \dots, L_i \quad (8)$$

$$m_{g,i-j} = \bar{m}_{g,i-j} + \tilde{m}_{g,i-j} \quad (9)$$

جدول ۳. جزئیات مطالعه‌ی موردی.

فهرست محصولات شرکت	فهرست مواد خام	فهرست تأمین‌کنندگان
لوله، اتصالات و مخازن کامپوزیتی		تأمین‌کننده از تهران (TES)
چسب اپوکسی		تأمین‌کننده از قزوین (GHS)
انواع پوشش و ساختارهای کامپوزیتی	رزین - وینیل	تأمین‌کننده از اصفهان (ESS)
		تأمین‌کننده‌ی تایوانی (TAS)
		تأمین‌کننده‌ی اروپایی (EUS)

hام مقدار مورد انتظار ارزش تأمین‌کننده عبارت است از:

$$E(S(R_h)) = \sum_{k=1}^N \beta_k(R_h) Du(g_k) \quad (16)$$

حد  $\beta_k(R_h)$  یک حد پایین برای درجه‌ی اعتقاد  $g_k$  در تأمین‌کننده‌ی  $R_h$  است، حد بالای آن به وسیله‌ی  $(\beta_k(R_h) + \beta_g(R_h))$  به دست می‌آید؛ در نتیجه، یک بازه‌ی درجه‌ی اعتقاد برای  $g_k$  در شرایط ارزیابی ناقص ایجاد می‌شود. در مجموعه درجات ارزیابی  $g$ ، فرض کنید  $g_1$  کمترین رتبه است، که کمترین میزان مطلوبیت را دارد و  $g_N$  بالاترین رتبه است، که بیشترین میزان مطلوبیت را دارد. مقادیر بیشینه، کمینه و متوسط مقدار مورد انتظار ارزش تأمین‌کننده‌ی  $R_h$  را به شکل زیر می‌توان محاسبه کرد:

$$E_{max}(R_h) = (\beta_N(R_h) + \beta_g(R_h))Du(g_N) + \sum_{k=1}^{N-1} \beta_k(R_h) Du(g_k) \quad (17)$$

$$E_{min}(R_h) = \sum_{k=2}^N \beta_k(R_h) Du(g_k) + (\beta_1(R_h) + \beta_g(R_h))Du(g_1) \quad (18)$$

$$E_{avg}(R_h) = \frac{E_{max}(R_h) + E_{min}(R_h)}{2} \quad (19)$$

واضح است اگر  $Du(g_1) = 0$ ، آنگاه  $E(S(R_h)) = E_{min}(R_h)$ . اگر ارزیابی توزیعی تمام زیرشاخص‌ها کامل باشد، آنگاه  $\beta_g(R_h) = 0$  و  $E(S(R_h)) = E_{max}(R_h) = E_{avg}(R_h)$ . اگر ارزیابی توزیعی تمام زیرشاخص‌ها کامل باشد، در این صورت ارزش تأمین‌کننده‌ی  $h$  بیشتر از ارزش تأمین‌کننده‌ی  $q$  است اگر و فقط اگر  $E(S(R_h)) > E(S(R_q))$ . اما اگر ارزیابی توزیعی زیرشاخص‌های تأمین‌کنندگان کامل نباشد، مقایسه‌ی دو تأمین‌کننده بر طبق کمینه و بیشینه‌ی مقدار مورد انتظار ارزش تأمین‌کنندگان به صورت زیر انجام می‌شود.

۱. اگر  $E_{min}(R_h) \geq E_{max}(R_q) \Leftarrow$  ارزش تأمین‌کننده‌ی  $R_h$  بیشتر از ارزش تأمین‌کننده‌ی  $R_q$  است.

۲. اگر  $E_{min}(R_h) = E_{min}(R_q)$  و  $E_{max}(R_h) = E_{max}(R_q)$  ارزش تأمین‌کننده‌ی  $R_h$  با ارزش تأمین‌کننده‌ی  $R_q$  تفاوتی ندارد.

۳. در دیگر حالت‌ها مقایسه‌ی  $R_h$  و  $R_q$  طبق رابطه‌ی زیر می‌تواند انجام شود. [۳۳]

$$P(R_h > R_q) = \frac{max[0, E_{max}(R_h) - E_{min}(R_q)] - max[0, E_{min}(R_h) - E_{max}(R_q)]}{[E_{max}(R_h) - E_{min}(R_h)] + [E_{max}(R_q) - E_{min}(R_q)]} \quad (20)$$

اگر  $P(R_h > R_q) > 0.5$ ، ارزش تأمین‌کننده‌ی  $R_h$  بیشتر از ارزش تأمین‌کننده‌ی  $R_q$  با درجه‌ی  $P(R_h > R_q)$  است. اگر  $P(R_h > R_q) = 0.5$ ، ارزش تأمین‌کننده‌ی  $R_h$  با ارزش تأمین‌کننده‌ی  $R_q$  تفاوتی ندارد. اگر  $P(R_h > R_q) < 0.5$ ، آنگاه ارزش تأمین‌کننده‌ی  $R_h$  کمتر از ارزش تأمین‌کننده‌ی  $R_q$  با درجه‌ی  $1 - P(R_h > R_q)$  است.

## ۴. نتایج محاسباتی

### ۴.۱. مطالعه‌ی موردی

در این پژوهش، مسئله‌ی ارزیابی و رتبه‌بندی تأمین‌کنندگان را در شرکت فرآورده‌های کامپوزیت به کار برده‌ایم. جایگاه ویژه‌ی این محصولات کامپوزیتی در صنایع مختلف شامل صنایع هوافضا، ترمیم خطوط انتقال، عایق حرارتی و ... است. این شرکت در امر مشاوره، طراحی و اجرای پروژه‌های تولیدی در این زمینه فعالیت دارد، به طوری که توانایی تأمین مواد اولیه‌ی پیشرفته‌ی هوافضا و صنایع مختلف را نیز دارد و یکی از شرکت‌های شناخته شده در مشهد است. در حال حاضر، در این شرکت معیارهایی که برای ارزیابی تأمین‌کنندگان به کار گرفته می‌شود، معیار قیمت و کیفیت است و مدیر شرکت قصد دارد که برای ارزیابی بهتر تأمین‌کنندگان و تخصیص مناسب سفارش به آنها، جنبه‌های پایداری در ارزیابی و اولویت بندی تأمین‌کنندگان در نظر گرفته شود. به این منظور، ما به کمک مدیران و کارشناسان شرکت، تأمین‌کنندگان مواد اولیه را شناسایی کرده‌ایم و معیارهای پایداری مناسب را نیز بر اساس فهرست معیارهای جهانی برای ارزیابی تأمین‌کننده‌ها انتخاب کرده‌ایم. (جدول ۱)

تعدادی از محصولات که توسط این شرکت تولید می‌شوند و فهرست تأمین‌کنندگانی که از طرف آنها معرفی شده است و مواد اولیه‌ی مورد نیاز برای تولید این محصولات به شرح جدول ۳ است.

### ۴.۲. روش حل

برای ارزیابی و اولویت بندی تأمین‌کنندگان، ابتدا با استفاده از روش بهترین و بدترین وزن مناسب برای معیارهای پایداری به دست می‌آید و در گام دوم با استفاده از روش استدلال شواهدی اولویت تأمین‌کنندگان تعیین می‌شود.

### ۴.۲.۱. پیاده‌سازی روش بهترین و بدترین

در ابتدا، برای معیارهای اصلی، بهترین و بدترین معیار با توجه به نظر کارشناسان خبره تعیین می‌شود. در این مطالعه بر اساس نظر کارشناسان بهترین معیار، معیار اقتصادی و بدترین معیار، معیار اجتماعی در نظر گرفته شده است. سپس مقایسه‌ی زوجی «بهترین - با - سایرین» و «سایرین - با - بدترین» صورت می‌گیرد که در جدول‌های ۴ و ۵ نشان داده شده است.

سپس گام‌های ۵ و ۶ روش بهترین و بدترین پیاده‌سازی می‌شود و وزن بهینه

جدول ۹. نتایج BMW برای زیرمعیارهای اقتصادی.

وزن	معیار
۰٫۴۱۲۹۱۲۸	ECQ
۰٫۳۵۲۰۲۶۹	ECC
۰٫۱۱۷۳۴۲۳	ECDS
۰٫۰۷۵۶۱۹۹	ECTF
۰٫۱۰۲۹۸۳۹	ECLR
۰٫۰۳۹۱۱۴۱	ECF
۱	ξ*
۰٫۲۲۳۷۱۳۶	نرخ سازگاری

جدول ۱۰. مقایسه‌ی زوجی بهترین معیار - با - سایرین برای زیرمعیارهای زیست محیطی.

معیار	ENEM	END	ENGL	ENPW	ENEC
ENEM	۱	۳	۵	۲	۲

جدول ۱۱. مقایسه‌ی زوجی سایرین - با - بهترین معیار برای زیرمعیارهای زیست محیطی.

معیار	ENEM	END	ENGL	ENPW	ENEC
ECF	۵	۲	۱	۳	۳

جدول ۱۲. نتایج BMW برای زیرمعیار زیست محیطی.

وزن	معیار
۰٫۳۷۸۶۷۹۷	ENEM
۰٫۱۳۳۸۸۳۵	END
۰٫۰۷۳۲۲۳۱	ENGL
۰٫۲۰۷۱۰۶۸	ENPW
۰٫۲۰۷۱۰۶۸	ENEC
۰٫۱۷۱۵۷۳۶	ξ*
۰٫۰۷۴۵۹۲۱۷	نرخ سازگاری

جدول ۱۳. مقایسه‌ی زوجی بهترین معیار - با سایرین برای زیرمعیارهای اجتماعی.

معیار	SOHS	SOSMC	SOIE	SOWW
SOSMC	۲	۱	۲	۴

جدول ۱۴. مقایسه‌ی زوجی سایرین - با - بهترین معیار برای زیرمعیارهای اجتماعی.

معیار	SOHS	SOSMC	SOIE	SOWW
ECF	۳	۴	۳	۱

جدول ۴. مقایسه‌ی زوجی بهترین معیار - با - سایر معیارها برای معیارهای اصلی.

معیارها	EC	EN	SO
اقتصادی (EC)	۱	۲	۴

جدول ۵. مقایسه‌ی زوجی سایر معیارها - با - بهترین معیارها برای معیارهای اصلی.

معیارها	اجتماعی (SO)
اقتصادی (EC)	۴
زیست محیطی (EN)	۲
اجتماعی (SO)	۱

جدول ۶. نتایج BMW برای معیارهای اصلی.

وزن	معیارها
۰٫۵۷۱۴۲۸۶	اقتصادی (EC)
۰٫۲۸۵۷۱۴۳	زیست محیطی (EN)
۰٫۱۴۲۸۵۷۱	اجتماعی (SO)
۰٫۰۰۰۱۲۸۵	ξ*
۰٫۰۰۰۰۷۸۸۳	نرخ سازگاری

جدول ۷. مقایسه‌ی زوجی بهترین معیار - با - سایرین برای زیرمعیارهای اقتصادی.

معیار	ECQ	ECC	ECDS	ECTF	ECLR	ECF
هزینه (ECC)	۲	۱	۴	۵	۴	۸

جدول ۸. مقایسه‌ی زوجی سایرین - با - بهترین معیار برای زیرمعیارهای اقتصادی.

معیار	ECQ	ECC	ECDS	ECTF	ECLR	ECF
ECF	۷	۸	۴	۲	۳	۱

برای هر یک از معیارها و نرخ سازگاری تعیین می‌شود. نتایج این مقایسات در جدول ۶ مطرح شده است. باید توجه کرد که گام ۵ روش بهترین و بدترین با استفاده از نرم افزار لینگو ۱۷ انجام شده است.

به‌طور مشابه این گام‌ها برای همه‌ی زیرمعیارها اجرا می‌شود. مقایسات زوجی «بهترین - با - سایرین» و «سایرین - با - بدترین» برای معیارهای اقتصادی در جدول‌های ۷ و ۸ نشان داده شده است و وزن بهینه و نرخ سازگاری آن در جدول ۹ مطرح شده است.

همچنین مقایسات زوجی «بهترین - با - سایرین» و «سایرین - با - بدترین» برای معیارهای محیطی در جدول ۱۰ و ۱۱ نشان داده شده است و وزن بهینه و نرخ سازگاری آن در جدول ۱۲ مطرح شده است.

همچنین مقایسات زوجی «بهترین - با - سایرین» و «سایرین - با - بدترین» برای معیارهای اجتماعی در جدول‌های ۱۳ و ۱۴ نشان داده شده است و وزن بهینه و نرخ سازگاری آن در جدول ۱۵ مطرح شده است.

#### ۲.۲.۴. پیاده‌سازی روش استدلال شواهدی

در این مرحله پس از به دست آوردن وزن‌های بهینه برای هر معیار و زیرمعیار رتبه‌بندی تأمین‌کنندگان با استفاده از روش استدلال شواهدی صورت می‌گیرد. برای این منظور در جدول ۱۶ امتیازهای استاندارد روش استدلال شواهدی برای ارزیابی تأمین‌کنندگان بیان شده است.<sup>[۳۳]</sup> اطلاعات ارزیابی توزیعی به دست آمده با توجه به نظر مدیران و کارشناسان خبره شرکت برای پنج تأمین‌کننده در جدول ۱۷ نشان داده شده است.

جدول ۱۵. نتایج BMW برای زیرمعیار اجتماعی.

معیار	وزن
SOOHS	۰٫۲۷۴۲۹۱۹
SOSMC	۰٫۴۵۱۴۱۶۲
SOIE	۰٫۲۷۴۲۹۱۹
SOWW	۰٫۱۰۳۶۷۲۶
ε*	۰٫۳۵۲۲۴۸۷
نرخ سازگاری	۰٫۲۱۷۳۳۰۴

جدول ۱۶. استاندارد تعریف شده به منظور ارزیابی معیارها برای تأمین کنندگان.

امتیاز	تعریف
۷	شرایط عالی
۶	شرایط خیلی خوب
۵	شرایط خوب
۴	شرایط معمولی
۳	شرایط ضعیف
۲	شرایط خیلی ضعیف
۱	شرایط بحرانی

شرایط معمول زیست محیطی است. به همین ترتیب می توان سایر امتیازها در این جداول را تحلیل کرد. برای کاربردی تر شدن این الگوریتم، نرم افزار اکسل به کار رفته است. محاسبات از پایین ترین سطح معیارها به صورت گام به گام آغاز شده است و اطلاعات هر سطح ترکیب و به عنوان ورودی سطح بالاتر مورد استفاده قرار گرفته است و در نهایت برای هر تأمین کننده یک امتیاز توزیعی به دست آمده است. البته برخی از تأمین کنندگان دارای امتیاز توزیعی ناقص هستند. جدول ۱۸ امتیاز توزیعی نهایی را برای پنج تأمین کننده نشان می دهد. در این جدول برای هر یک از معیارهای اصلی هر تأمین کننده امتیاز توزیعی با استفاده از روابط ۵ تا ۱۵ به دست می آید و دوباره این مراحل در سطح معیارهای اصلی تکرار می شود تا امتیاز توزیعی در سطح هر تأمین کننده نیز به دست آید. مثلاً در جدول ۱۸ تأمین کننده ی اول دارای امتیاز توزیعی

$$\{(1, 0), (2, 0), (3, 0/36524), (4, 0/1569), (5, 0/59892), (6, 0/2015), (7, 0)\}$$

است. به این ترتیب که این تأمین کننده با احتمال ۲٪ دارای شرایط خیلی خوبی است، به احتمال ۵۹٪ از نظر معیار اقتصادی در شرایط خوبی است، با احتمال ۵۱٪ دارای شرایط معمولی است و با احتمال ۳۶٪ دارای شرایط ضعیفی است و ستون  $\beta_g$  در این جدول نیز به این معناست که در شرایطی که به هر دلیلی اطلاعاتی از یک زیرمعیار وجود نداشته باشد و نقص اطلاعات داشته باشیم، ستون  $\beta_g$  مقدار می گیرد و احتمال نقص اطلاعات را نشان می دهد. به این ترتیب می توان امتیاز توزیعی هر تأمین کننده را در این جدول تحلیل کرد.

برای اولویت بندی تأمین کنندگان نیاز به یک عدد به جای یک توزیع از امتیازات است؛ به همین منظور روابط ۱۷-۱۹ به کار برده می شود و کمینه و بیشینه و متوسط مقدار ارزش تأمین کنندگان محاسبه می شود. مقدار مطلوبیت هر یک از درجات

مثلاً در این جدول کارشناسان ارزیابی برای زیرمعیار کیفیت امتیاز  $\{(5, 1/0)\}$  را برای تأمین کننده ی اول برآورد کرده اند؛ به این معنا که با احتمال ۱۰٪ کیفیت کالای مورد نظر توسط این تأمین کننده خوب است و امتیاز  $\{(5, 0/4), (4, 0/6)\}$  را برای زیر معیار مدیریت سیستم های زیست محیطی تخمین زده شده است؛ به این معنا که تأمین کننده ی اول با احتمال ۴۰٪ دارای شرایط خوب و با احتمال ۶۰٪ دارای

جدول ۱۷. اطلاعات ارزیابی توزیعی برای پنج تأمین کننده.

معیارها / تأمین کنندگان	تأمین کننده ۱ (TES)	تأمین کننده ۲ (GHS)	تأمین کننده ۳ (ESS)	تأمین کننده ۴ (TAS)	تأمین کننده ۵ (EUS)
اقتصادی (۰/۵۷۱۴۲۸۶)					
ECQ(۰٫۴۱۲۹۱۲۸)	$\{(5, 1, 0)\}$	$\{(4, 1, 0)\}$	$\{(3, 1, 0)\}$	$\{(6, 1, 0)\}$	$\{(7, 1, 0)\}$
ECC(۰٫۳۵۲۰۲۶۹)	$\{(3, 1, 0)\}$	$\{(5, 1, 0)\}$	$\{(6, 1, 0)\}$	$\{(3, 1, 0)\}$	$\{(1, 1, 0)\}$
ECDS(۰٫۱۱۳۴۲۳)	$\{(5, 0, 95), (6, 0, 05)\}$	$\{(3, 1, 0)\}$	$\{(2, 0, 8), (1, 0, 2)\}$	$\{(2, 0, 9), (3, 0, 1)\}$	$\{(2, 0, 95), (1, 0, 05)\}$
ECTF(۰٫۰۷۵۶۱۹۹)	$\{(5, 0, 7), (6, 0, 3)\}$	$\{(2, 0, 85), (1, 0, 15)\}$	$\{(2, 1, 0)\}$	$\{(6, 0, 95), (5, 0, 05)\}$	$\{(7, 1, 0)\}$
ECLR(۰٫۱۰۲۹۸۳۹)	$\{(5, 1, 0)\}$	$\{(2, 0, 8), (3, 0, 2)\}$	$\{(3, 0, 95), (4, 0, 05)\}$	$\{(6, 1, 0)\}$	$\{(1, 0, 6), (2, 0, 4)\}$
ECF(۰٫۰۳۹۱۱۴۱)	$\{(4, 0, 6), (3, 0, 4)\}$	$\{(3, 0, 95), (2, 0, 05)\}$	$\{(2, 0, 8), (1, 0, 2)\}$	$\{(6, 1, 0)\}$	$\{(7, 1, 0)\}$
زیست محیطی (۰/۲۸۵۷۱۴۳)					
ENEM(۰٫۳۷۸۶۷۹۷)	$\{(4, 0, 6), (5, 0, 4)\}$	$\{(2, 0, 5), (3, 0, 5)\}$	$\{(3, 0, 8), (2, 0, 2)\}$	$\{(6, 0, 9), (5, 0, 1)\}$	$\{(7, 1, 0)\}$
END(۰٫۱۳۳۸۸۳۵)	$\{(1, 0, 7), (2, 0, 3)\}$	$\{(1, 1, 0)\}$	$\{(1, 0, 7), (2, 0, 3)\}$	$\{(1, 0, 5), (2, 0, 5)\}$	$\{(7, 0, 7), (6, 0, 3)\}$
ENGL(۰٫۰۷۳۲۳۳۱)	$\{(4, 1, 0)\}$	$\{(4, 0, 6), (3, 0, 4)\}$	$\{(4, 0, 9), (5, 0, 1)\}$	$\{(4, 0, 5), (5, 0, 5)\}$	$\{(4, 1, 0)\}$
ENPW(۰٫۰۲۰۷۱۰۶۸)	$\{(4, 0, 5), (3, 0, 5)\}$	-	$\{(3, 0, 6), (5, 0, 4)\}$	$\{(6, 0, 7), (5, 0, 3)\}$	$\{(7, 0, 9), (6, 0, 1)\}$
ENEC(۰٫۰۲۰۷۱۰۶۸)	-	$\{(1, 0, 5), (2, 0, 5)\}$	$\{(1, 0, 95), (2, 0, 05)\}$	-	-
اجتماعی (۰/۱۴۲۸۵۷۱)					
SOOHS(۰٫۲۷۴۲۹۱۹)	$\{(5, 0, 9), (6, 0, 1)\}$	$\{(3, 0, 7), (2, 0, 3)\}$	$\{(4, 0, 8), (5, 0, 2)\}$	$\{(6, 0, 95), (5, 0, 05)\}$	$\{(7, 1, 0)\}$
SOSMC(۰٫۴۵۱۴۱۶۲)	$\{(4, 0, 85), (3, 0, 15)\}$	$\{(2, 0, 6), (1, 0, 4)\}$	$\{(3, 0, 7), (4, 0, 3)\}$	$\{(6, 0, 9), (7, 0, 1)\}$	$\{(7, 1, 0)\}$
SOIE(۰٫۲۷۴۲۹۱۹)	-	$\{(3, 0, 8), (2, 0, 2)\}$	$\{(3, 0, 9), (4, 0, 1)\}$	-	$\{(7, 0, 6), (6, 0, 4)\}$
SOWW(۰٫۱۰۳۶۷۲۶)	$\{(5, 1, 0)\}$	$\{(3, 1, 0)\}$	$\{(5, 1, 0)\}$	$\{(6, 0, 8), (5, 0, 2)\}$	$\{(7, 0, 5), (6, 0, 5)\}$



جدول ۱۸. امتیاز توزیعی نهایی برای پنج تأمین کننده.

امتیاز توزیعی ارزیابی شده برای هر تأمین کننده								معیارهای تأمین کنندگان	تأمین کننده
$\beta_g$	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱		
۰	۰	۰,۰۲۰۱۵	۰,۵۹۸۹۲	۰,۰۱۵۶۹	۰,۳۶۵۲۴	۰	۰	اقتصادی (EC)	تأمین کننده ۱ (TES)
۰,۱۴۷۷۱	۰	۰	۰,۱۷۲۸۷	۰,۴۷۵۰۲	۰,۰۹۳۱۵	۰,۰۳۳۰۷	۰,۰۷۷۱۷	زیست محیطی (EN)	
۰,۱۶۸۲۳	۰	۰,۰۲۳۱۹	۰,۳۰۲۷۶	۰,۴۲۹۰۷	۰,۰۷۵۷۲	۰	۰	اجتماعی (SO)	
۰,۰۴۰۵۵۱	۰	۰,۱۵۲۸	۰,۵۰۲۷۶	۰,۱۴۳۱۳	۰,۲۷۷۵۷	۰,۰۰۶۲۱	۰,۰۱۴۴۹	امتیاز کل تأمین کننده	
۰	۰	۰	۰,۵۵۲۳۶	۰,۰۵۴۹۹	۰,۳۰۷۱۸	۰,۱۷۲۹۹	۰,۰۱۲۴۸	اقتصادی (EC)	تأمین کننده ۲ (GHS)
۰,۱۴۹۹۷	۰	۰	۰	۰,۰۳۴۳۳	۰,۲۵۰۵۲	۰,۳۴۴۰۶	۰,۲۲۱۱۲	زیست محیطی (EN)	
۰	۰	۰	۰	۰	۰,۴۲۸۲۷	۰,۴۰۳۴۰	۰,۱۶۸۲۳	اجتماعی (SO)	
۰,۰۲۸۳۹۳	۰	۰	۰,۳۶۹۵۰	۰,۰۴۳۷۶	۰,۲۴۹۱۵	۰,۲۴۲۷۹	۰,۰۶۶۴۱	امتیاز کل تأمین کننده	
۰	۰	۰	۰,۳۹۴۴۶	۰,۳۳۰۶۷	۰,۱۰۸۱۴	۰,۱۰۷۳۳	۰,۰۵۹۴	اقتصادی (EC)	تأمین کننده ۳ (ESS)
۰	۰	۰	۰,۰۰۵۲۸	۰,۰۴۷۵۲	۰,۴۸۱۶۲	۰,۲۰۹۵	۰,۲۵۶۰۸	زیست محیطی (EN)	
۰	۰	۰	۰,۱۰۰۱۳	۰,۳۴۳۰۸	۰,۵۵۶۷۹	۰	۰	اجتماعی (SO)	
۰	۰	۰	۰,۲۷۳۶۷	۰,۲۷۲۴۷	۰,۲۴۳۲۷	۰,۱۱۷۸۷	۰,۰۹۳۶۲	امتیاز کل تأمین کننده	
۰	۰	۰,۵۴۳۸۷	۰,۰۰۲۷۱	۰,۰۷۹۳۸	۰,۳۷۴۰۴	۰	۰	اقتصادی (EC)	تأمین کننده ۴ (TAS)
۰,۱۴۶۴۶	۰,۰۵۵۴۲	۰,۵۸۸۱۳	۰,۷۲۷۴	۰,۰۲۷۹۴	۰	۰,۰۵۴۶۶	۰,۰۵۴۶۶	زیست محیطی (EN)	
۰,۱۳۸۲۸۶	۰,۰۴۱۴۹	۰,۷۹۸۸۲	۰,۰۲۱۴۱	۰	۰	۰	۰	اجتماعی (SO)	
۰,۰۳۵۱۵	۰,۰۱۲۷۷	۰,۶۳۴۴۵	۰,۰۱۵۹۶	۰,۰۵۳۹۱	۰,۲۲۸۸۰	۰,۰۰۹۲۸	۰,۰۰۹۴۸	امتیاز کل تأمین کننده	
۰	۰,۳۹۳	۰,۰۲۷۸۵	۰	۰	۰	۰,۱۱۲۲۷	۰,۴۶۶۸۸	اقتصادی (EC)	تأمین کننده ۵ (EUS)
۰,۱۳۲۵۳	۰,۷۶۹۷۵	۰,۰۴۷۱۶	۰	۰,۰۵۰۵۶	۰	۰	۰	زیست محیطی (EN)	
۰	۰,۹۱۲۱۰	۰,۰۸۷۹۰	۰	۰	۰	۰	۰	اجتماعی (SO)	
۰,۰۲۳۰۷۲	۰,۵۸۱۶۰	۰,۰۳۲۶۲	۰	۰,۰۰۸۸۰	۰	۰,۰۶۸۶۱	۰,۲۸۵۳۰	امتیاز کل تأمین کننده	

جدول ۱۹. مطلوبیت مورد انتظار پنج تأمین کننده.

تأمین کننده	$E_{max}(R_h)$	$E_{min}(R_h)$	$E_{avg}(R_h)$
تأمین کننده ۱ (TES)	۰,۴۶۷۸۲	۰,۴۲۷۲۷	۰,۴۴۷۵۴
تأمین کننده ۲ (GHS)	۰,۳۴۱۷۱	۰,۳۱۳۳۱	۰,۳۲۷۵۱
تأمین کننده ۳ (ESS)	۰,۳۳۳۴۵	۰,۳۳۳۴۵	۰,۳۳۳۴۵
تأمین کننده ۴ (TAS)	۰,۶۳۳۳۴	۰,۵۹۸۱۹	۰,۶۱۵۷۶
تأمین کننده ۵ (EUS)	۰,۶۴۱۱۵	۰,۶۱۸۰۸	۰,۶۲۹۶۲

جدول ۲۰. ارجحیت تأمین کنندگان بر اساس معیارهای پایدار با روش ER.

تأمین کننده	تأمین کننده ۱ (TES)	تأمین کننده ۲ (GHS)	تأمین کننده ۳ (ESS)	تأمین کننده ۴ (TAS)	تأمین کننده ۵ (EUS)	رتبه بندی سفارش	وزن نرمال
تأمین کننده ۱ (TES)	-	۰	۰	۱	۱	۳	۰,۱۹۰۱۳
تأمین کننده ۲ (GHS)	۱	-	۰,۷۰۹۱۵۵	۱	۱	۵	۰,۱۳۹۱۴
تأمین کننده ۳ (ESS)	۱	۰,۲۹۰۸۴۵	-	۱	۱	۴	۰,۱۴۱۶۶
تأمین کننده ۴ (TAS)	۰	۰	۰	-	۰,۷۳۷۸۹۱	۲	۰,۲۶۱۵۹
تأمین کننده ۵ (EUS)	۰	۰	۰	۰,۲۶۲۱۰۹	-	۱	۰,۲۶۷۴۸

به صورت زیر تعریف می شود. [۳۳]

$$Du(1) = 0, Du(2) = 0/1, Du(3) = 0/2, Du(4) = 0/4, Du(5) = 0/6, Du(6) = 1, Du(7) = 0$$

تأمین کالای اول از تأمین کننده اول کمیته‌ی ارزش تأمین کننده برابر ۰,۴۲۷۲۷ و بیشینه‌ی ارزش آن برابر ۰,۴۶۷۸۲ است و برای تشخیص برتری تأمین کنندگان نسبت به یکدیگر با استفاده از کمیته و بیشینه‌ی مقدار ارزش تأمین کنندگان باید رابطه‌ی ۲ را به کار گرفت. جدول ۲۰ ارجحیت تأمین کنندگان را نسبت به یکدیگر نشان می دهد. مثلاً تأمین کننده‌ی پنجم با احتمال ۱۰۰٪ از تأمین کننده اول، دوم، و سوم برتری دارد و با احتمال ۰,۷۳۷۸۹۱ نسبت به تأمین کننده‌ی چهارم نیز بهتر است (چون مقدار احتمال ارجحیت آن بالاتر از ۰,۵ است، نشان دهنده‌ی برتری تأمین کننده‌ی ۵

نتایج حاصل در جدول ۱۹ بیان شده است. در مواردی که نقص در اطلاعات وجود نداشته باشد، مقادیر کمیته و بیشینه‌ی ارزش تأمین کننده بر هم منطبق است؛ مانند ارزش تأمین کننده‌ی ۳. اما در غیر این صورت انطباق وجود نخواهد داشت. مثلاً برای

جدول ۲۱. ارجحیت تأمین‌کنندگان بر اساس معیارهای پایدار با استفاده از روش AHP.

رتبه بندی تأمین‌کنندگان	وزن نرمال شده تأمین‌کنندگان	AHP	SO	EN	EC	معیارها/تأمین‌کنندگان
۲	۰٫۲۲۴۳۴۰۹۹۷	۰٫۱۹۸۰۸۰	۰٫۲۳۸۱۲۱	۰٫۱۸۴۸۶۰	۰٫۲۵۴۴۴۲	تأمین‌کننده ۱ (TES)
۴	۰٫۱۷۰۳۳۲۹۲۱	۰٫۱۵۰۳۹۴	۰٫۱۳۸۹۸۶	۰٫۱۴۱۰۱۱	۰٫۲۰۰۴۵۱۱	تأمین‌کننده ۲ (GHS)
۵	۰٫۱۱۳۸۰۲۸۱۷	۰٫۱۰۰۴۸۱	۰٫۰۵۸۸۷۷	۰٫۱۰۲۷۵۳	۰٫۱۳۹۰۱۴	تأمین‌کننده ۳ (ESS)
۳	۰٫۲۱۲۸۳۶۰۲۲	۰٫۱۸۷۹۲۱	۰٫۲۴۶۳۴۴	۰٫۲۰۴۹۰۶	۰٫۲۱۰۴۱۳	تأمین‌کننده ۴ (TAS)
۱	۰٫۲۷۸۶۸۷۲۴۳	۰٫۲۴۶۰۶۴	۰٫۳۲۰۵۷۴	۰٫۳۶۷۳۵۷	۰٫۱۹۱۶۳۳	تأمین‌کننده ۵ (EUS)

جدول ۲۲. ارجحیت تأمین‌کنندگان بر اساس معیارهای پایدار با استفاده از روش AHP فازی.

رتبه بندی تأمین‌کنندگان	وزن نرمال شده تأمین‌کنندگان	Fuzzy – AHP	SO	EN	EC	معیارها/تأمین‌کنندگان
۳	۰٫۱۲۸۹۴۲۴	۰٫۱۳۷۳	۰٫۱۰۶۳۲	۰٫۰۵۲۳۷۳۹۷	۰٫۱۸۷۵۲	تأمین‌کننده ۱ (TES)
۵	۰٫۱۱۵۹۱۴۵	۰٫۱۲۳۴	۰	۰٫۱۰۵۳۴۴۲۳	۰٫۱۶۳۳۳	تأمین‌کننده ۲ (GHS)
۴	۰٫۱۲۲۷۶۲۳	۰٫۱۳۰۷	۰٫۰۳۱۴۵	۰٫۰۳۷۹۰۵۷۱	۰٫۲۰۱۹۵	تأمین‌کننده ۳ (ESS)
۲	۰٫۲۸۴۱۶۶	۰٫۳۰۲۶	۰٫۳۹۶۷۳	۰٫۲۹۹۱۰۴۸۲	۰٫۲۸۰۷۸	تأمین‌کننده ۴ (TAS)
۱	۰٫۳۴۸۲۱۴۸	۰٫۳۷۰۸	۰٫۵۵۹۱۷	۰٫۵۰۵۲۷۱۳	۰٫۲۵۶۴۲	تأمین‌کننده ۵ (EUS)

فقط به هر تأمین‌کننده بر اساس معیارها امتیاز توزیعی داده شود و سپس بر اساس گام‌های موجود در این روش بهترین رتبه‌بندی صورت خواهد گرفت. همین امر موجب می‌شود نیاز به پرسش و پاسخ کمتری داشته باشد و در نتیجه احتمال بروز خطا نیز کمتر می‌شود.

## ۶. نتیجه‌گیری

در این پژوهش، به دلیل اهمیت جنبه‌های پایداری به منظور انتخاب تأمین‌کننده در دهه‌های اخیر، یک مسئله انتخاب تأمین‌کننده پایدار ارائه شده است. در اینجا سه جنبه پایداری شامل جنبه‌های اقتصادی، محیطی و اجتماعی در نظر گرفته شده است و برای هر کدام از این جنبه‌ها زیر معیارهایی با توجه به نظر کارشناسان خبره و مرور پیشینه در این حوزه بیان شده است. سپس با استفاده از روش بهترین و بدترین که یکی از روش‌های جدید تصمیم‌گیری چندمعیاره است، وزن مناسب به معیارها تخصیص داده شده است و برای رتبه‌بندی تأمین‌کنندگان برای اولین بار روش استدلال شواهدی به کار گرفته شده است. از مزایای این روش این است که عدم قطعیت در ارزیابی‌های شخصی و فقدان اطلاعات را در نظر گرفته و در ماتریس تصمیم‌گیری به جای یک عدد یک توزیع ارزیابی خواهد داشت. در نهایت در یک مطالعه‌ی موردی روش پیشنهادی مورد بررسی قرار گرفته است. به منظور اعتبارسنجی مدل، روش پیشنهادی با روش AHP و AHP فازی مقایسه شد و مشخص شد که روش پیشنهادی جواب مشابه با روش AHP فازی در اختیار ما خواهد گذاشت و مزایای این روش این است که پیچیدگی کمتری نسبت به روش AHP فازی دارد و همچنین نیاز به پرسش و پاسخ کمتری نیز خواهد داشت. برای تحقیقات آتی می‌توان مسئله‌ی تخصیص سفارش را هم‌زمان با انتخاب تأمین‌کننده پایدار بررسی کرد. عدم قطعیت و ریسک در تأمین‌کنندگان به صورت هم‌زمان در ارزیابی تأمین‌کنندگان در نظر گرفته شود. پیشنهاد دیگر این است که تحلیل هر یک از ابعاد پایداری بر روی یکدیگر بررسی شود.

نسبت به تأمین‌کننده‌ی ۴ است). به همین ترتیب تأمین‌کننده‌ی چهارم با احتمال ۱۰٪ از تأمین‌کننده‌ی اول، دوم، و سوم برتری دارد؛ سپس تأمین‌کننده‌ی اول با احتمال ۱۰٪ از تأمین‌کننده‌ی دوم و سوم برتری دارد و در آخر تأمین‌کننده‌ی سوم با احتمال ۹۱۵۵٪ از تأمین‌کننده‌ی دوم ارجح است و در آخرین ستون این جدول نیز وزن نرمال تأمین‌کنندگان برای هر کالا با استفاده از متوسط ارزش تأمین‌کنندگان به دست آمده است.

## ۵. اعتبارسنجی

برای اعتبارسنجی مدل از روش AHP و AHP فازی<sup>[۲۶]</sup> استفاده کرده‌ایم. در ابتدا معیارها بر اساس روش AHP ارزیابی شده‌اند و رتبه‌بندی تأمین‌کنندگان به صورت جدول ۲۱ به دست آمده است.

سپس معیارها بر اساس AHP فازی رتبه‌بندی شده‌اند و نتایج به شرح جدول ۲۲ است. مشاهده می‌شود که نتایج حاصل از روش AHP با نتایج روش AHP فازی و ER متفاوت است و این به دلیل وجود عدم قطعیت در ارزیابی معیارها و زیر معیارهاست که به ناچار در روش AHP باید به صورت قطعی در نظر گرفته شود. ولی نتایج روش ER و AHP فازی مشابه هم است و هر دو یک رتبه‌بندی برای انتخاب تأمین‌کننده‌ها بیان کرده‌اند. طالقانی و همکاران<sup>[۲۷]</sup> در تحقیق خود که یک مطالعه‌ی موردی صنعت لوازم خانگی را بررسی کرده‌اند، به مقایسه‌ی روش AHP و AHP فازی پرداخته و به این نتیجه رسیده‌اند که نتایج حاصل از روش AHP فازی به واقعیت نزدیک‌تر و مورد اعتمادتر است. پس می‌توان نتیجه گرفت که نتایج حاصل از ER نیز معتبر است. از مزایای این روش نسبت به روش AHP فازی این است که در روش AHP فازی باید تمام اطلاعات در مورد زیرمعیارها در دسترس باشد، ولی در روش ER با وجود فقدان اطلاعات می‌تواند ارزیابی مورد قبولی را مطرح کند. علاوه بر این، سادگی در به‌کاربردن این روش یکی دیگر از مزایای آن است؛ زیرا به جای مقایسه‌ی زوجی تأمین‌کنندگان نسبت به هر معیار، کافی است

## پانویسها

1. analytic network process (ANP)
2. strengths, weaknesses, opportunities and threats (SWOT)
3. fuzzy multi-attribute utility theory (FMAUT)
4. dynamic supplier selection problem (DSSP)
5. analytic hierarchy process and quality function deployment (AHP-QFD)
6. technique for order of preference by similarity to ideal solution (TOPSIS)
7. decision-making trial and evaluation laboratory (DEMATEL)
8. best-worst method (BWM)
9. dumpsters-shafer (D-S)

## منابع (References)

1. Zailani, S., Jeyaraman, K., Vengadasan, G. and et al. "Sustainable supply chain management (SSCM) in Malaysia: a survey", *International Journal of Production Economics*, **140**(1), pp. 330-340 (2012).
2. Shen, L., Olfat, L., Govindan, K. and et al. "A fuzzy multi criteria approach for evaluating green supplier's performance in green supply chain with linguistic preferences", *Resources, Conservation and Recycling*, **74**, pp. 170-179 (2013).
3. Govindan, K., Khodaverdi, R. and Jafarian, A. "A fuzzy multi criteria approach for measuring sustainability performance of a supplier based on triple bottom line approach", *Journal of Cleaner Production*, **47**, pp. 345-354 (2013).
4. Amindoust, A., Ahmed, S., Saghafinia, A. and et al. "Sustainable supplier selection: a ranking model based on fuzzy inference system", *Applied Soft Computing*, **12**(6), pp. 1668-1677 (2012).
5. Li, S., Alper, M. and Huang, W. "Selection of contract suppliers under price and demand uncertainty in a dynamic market", *European Journal of Operational Research*, **198**(3), pp. 830-847 (2009).
6. Ho, W., Xu, X. and Dey, P.K. "Multi-criteria decision making approaches for supplier evaluation and selection: a literature review", *European Journal of Operational Research*, **202**(1), pp. 16-24 (2010).
7. Mendoza, A. and Ventura, J.A. "An effective method to supplier selection and order quantity allocation", *International Journal of Business and Systems Research*, **2**(1), pp. 1-15 (2010).
8. Chai, J., Liu, J.N. and Ngai, E.W. "Application of decision-making techniques in supplier selection: a systematic review of literature", *Expert Systems with Applications*, **40**(10), pp. 3872-3885 (2013).
9. Razmi, J. and Rafiei, H. "An integrated analytic network process with mixed-integer non-linear programming to supplier selection and order allocation", *The International Journal of Advanced Manufacturing Technology*, **49**(9-12), pp. 1195-1208 (2010).
10. Ghorbani, M., Bahrami, M. and Arabzad, M. "An integrated model for supplier selection and order allocation; using shannon entropy, SWOT and linear programming", *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, **41**, pp. 521 - 527 (2012).
11. Kannan, D., Khodaverdi, R., Olfat, L. and et al. "Integrated fuzzy multi criteria decision making method and multiobjective programming approach for supplier selection and order allocation in a green supply chain", *Journal of Cleaner Production*, **47**, pp. 355-367 (2013).
12. Lee, J., Cho, H. and Kim, Y.S. "Assessing business impacts of agility criterion and order allocation strategy in multi-criteria supplier selection", *Expert Systems with Applications*, **42**(3), pp. 1136-1148 (2014).
13. Scott, J., Ho, W., Dey, P.K. and et al. "A decision support system for supplier selection and order allocation in stochastic, multi-stakeholder and multi-criteria environments", *International Journal of Production Economics*, **166**, pp. 226-237 (2014).
14. Guo, C. and Li, X. "A multi-echelon inventory system with supplier selection and order allocation under stochastic demand", *Int. J. Production Economics*, **151**, pp. 37-47 (2015).
15. Moghaddam, K.S. "Fuzzy multi-objective model for supplier selection and order allocation in reverse logistics systems under supply and demand uncertainty", *Expert Syst Appl*, **42**, pp. 6237-54 (2015).
16. Prasanna Venkatesan, S. and Goh, M. "Multi-objective supplier selection and order allocation under disruption risk", *Transportation Research Part E*, **95**, pp. 124-142 (2016).
17. Hamdan, S. and Cheaitou, A. "Supplier selection and order allocation with green criteria: an MCDM and multi-objective optimization approach", *Computers and Operation Research*, **81**, pp. 282-304 (2016).
18. Babbar, C. and Hassanzadeh Amin, S. "A multi-objective mathematical model integrating environmental concerns for supplier selection and order allocation based on Fuzzy QFD in beverages industry", *Expert Systems with Applications*, **92**, pp. 27-38 (2017).
19. Keshavar, M., Amiri, M., Zavadskas, E. and et al. "A new multi-criteria model based on interval type-2 fuzzy sets and EDAS method for supplier evaluation and order allocation with environmental considerations", *Computers & Industrial Engineering*, **112**, pp. 156-174 (2017).
20. Hamdan, S. and Cheaitou, A. "Dynamic green supplier selection and order allocation with quantity discounts and varying supplier availability", *Computers & Industrial Engineering*, **110**, pp. 573-589 (2017).
21. Vahidi, F., Torabi, S.A. and Ramezankhani, M.J. "Sustainable supplier selection and order allocation under operational and disruption risks", *Journal of Cleaner Production*, **174**, pp. 1351-1365 (2018).
22. Luthra, S., Govindan, K., Kannan, D. and et al. "An integrated framework for sustainable supplier selection and evaluation in supply chains", *Journal of Cleaner Production*, **140**, pp. 1686-1698 (2017).
23. Zimmer, K., Fröhling, M. and Schultmann, F. "Sustainable supplier management - a review of models supporting sustainable supplier selection, monitoring and development", *International Journal of Production Research*, **54**(5), pp. 1412-1442 (2016).

24. Govindan, K., Khodaverdi, R. and Jafarian, A. "A fuzzy multi criteria approach for measuring sustainability performance of a supplier based on triple bottom line approach", *Journal of Cleaner Production*, **47**, pp. 345-354 (2013).
25. Goren, H.G. "A decision framework for sustainable supplier selection and order allocation with lost sales", *Journal of Cleaner Production*, **183**, pp. 1156-1169 (2018).
26. Lo, H.W, Liou, J.J.H., Wang, H.S. and et al. "An integrated model for solving problems in green supplier selection and order allocation", *Journal of Cleaner Production*, **190**, pp. 339-352 (2018).
27. Cheraghalipour, A. and Farsad, S. "A bi-objective sustainable supplier selection and order allocation considering quantity discounts under disruption risks: a case study in plastic industry", *Computers & Industrial Engineering*, **118**, pp.237-250 (2018).
28. Huynh, V.N., Nakamori, Y. and Murai, T. "Multiple-attribute decision making under uncertainty: the evidential reasoning approach revisited", *IEEE Transactions on Systems, Man, And Cybernetics*. **36**(4), pp. 804-822 (2006).
29. Yang, J.B. and Singh, M. "Gan evidential reasoning approach for multiple attribute decision making with uncertainty", *IEEE Transactions on Systems, Man, and Cybernetics*, **24**(1), pp. 1-18 (1994).
30. Yang, J.B. and Sen, P. "A general multi-level evaluation process for hybrid multiple attribute decision making with uncertainty", *IEEE Trans. Syst., Man, Cybern*, **24**(10), pp. 1458-1473 (1994).
31. Yang, J.B. and Xu, D.L. "Nonlinear information aggregation via evidential reasoning in multiattribute decision analysis under uncertainty", *IEEE Transactions on Systems, Man, and Cybernetics - Part A: Systems and Humans*, **32**(3), pp. 376-393 (1995).
32. Wang, J., Yang, J.B. and Sen, P. "Multi-person and multi-attribute design evaluations using evidential reasoning based on subjective safety and cost analysis", *Reliab. Eng. Syst. Saf*, **52**(2) pp. 113-127 (1996).
33. Wang, Y.M. and Elhag, T.M.S. "Evidential reasoning approach for bridge condition assessment", *Expert Systems with Applications*, **34**, pp. 689-699 (2008).
34. Rezaei, J., "Best-worst multi-criteria decision-making method", *Omega*, **53**, pp. 49-57 (2015).
35. Yang, J.B. and Xu, D.L. "On the evidential reasoning algorithm for multiattribute decision analysis under uncertainty", *IEEE Transactions on Systems, Man, and Cybernetics - Part A: Systems and Humans*, **32**(3), pp. 289-304 (2002).
36. Ketabi, s., Hagh Shenas, A. and Hadadian, A. "Multi-criteria selection of suppliers using fuzzy AHP", *Journal of Industrial Management*, **4**(12), pp. 73-96 (In Persian) (1385).
37. Taleghani, M., Shahrudi, k. and Saneye, F. "Comparative comparison of Fuzzy AHP and AHP in ranking of purchasing preferences (case study: home appliance industry)", *Operations Research in its Applications (Applied Mathematics)*, **9**(1), pp. 81-91 (In Persian) (1391).