

تکنولوژی (فن آوری) ، سازمان و تعاون، هر یک مقولاتی هستند که امروزه، از جایگاه تعیین کننده‌ای در نظام دهی حرکت رو به توسعه هر جامعه‌ای برخوردارند. یک فن آوری کارا و متتحول کننده به همراه سازمانی منسجم و نظام بخش در کنار نظام تعاونی صحیح و توانمند ، مؤلفه‌های اصلی پیشرفت یک جامعه محسوب می‌شوند.

### تعريف تکنولوژی

درباره تکنولوژی (فن آوری) زیاد گفته شده است ، شاید بتوان این تعریف را معرفی نسبتاً جامعی از فن آوری دانست که فن آوری از چهار جزء و یا چهار کن تشکیل شده است :

۱- ماشین آلات ؟

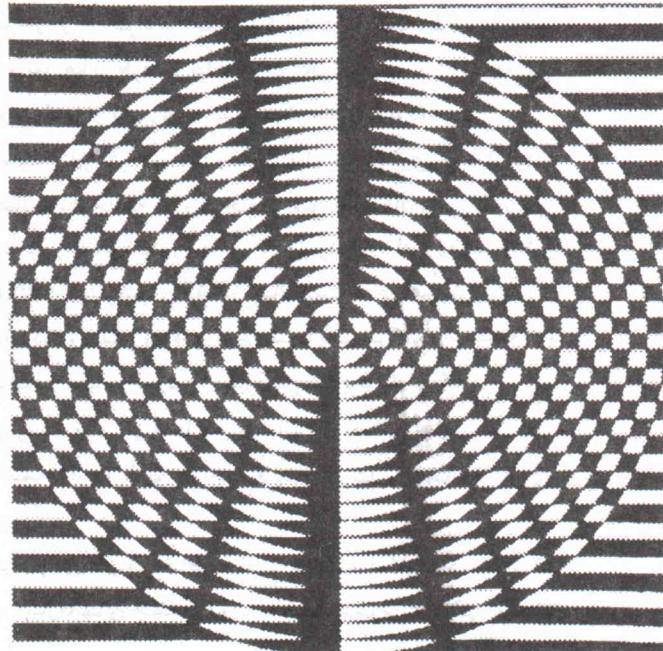
۲- اطلاعات و دانش فنی اعم از کتابها، نوشته‌ها، دیسکتها، نوارها، نقشه‌ها و سایر نرم افزارها ؛

۳- نیروی انسانی ماهر که با استفاده از دانش فنی و اطلاعات از ماشین آلات بهره برداری کند ؛

۴- مدیریتی خلاق و پویا و سازنده که بتواند با علم و تدبیر و اطلاعات و دانش فنی ، نیروهای انسانی ماهر و نیمه ماهر را سازماندهی کند و از همه امکانات و منابع اعم از منابع مالی، ماشین آلات و نیروی انسانی به بهترین نحو استفاده کند و به بالاترین بهره وری در تولید کالا و خدمات دست یابد.

کامل‌اً واضح است که نقش مدیریت در بین این عوامل و اجزاء، نقشی کلیدی است و نقش سازمان، نقشی قالبی و شکلی . در قیاس این اجزاء و عوامل با اجزاء و عوامل تشکیل دهنده بدن انسان می‌توان گفت که نقش مدیریت همانند نقش مغز انسان است و نقش سازمان، شکل کلی بدن انسان و ترکیب اعضاء و جوارح و نقش سایر اجزاء، مانند سایر اعضاء . سازمان بی‌مدیر نظیر انسان بی‌مغز است و مجموعه عوامل بدون سازمان، به مثابه مجموعه اعضای به هم ریخته و غیر قابل استفاده است . مثال دیگر در این زمینه، قطعات خودروی است که اگر به ترتیب معین و نظمی در خور در کنار هم قرار نگیرند و با اتصالات لازم به هم متصل نشوند، در نهایت امر چیزی که حاصل می‌شود نه تنها خودرو نیست و نه تنها چیزی را جای به جانمی کند بلکه خود آن را باید با یک وسیله دیگر جایه جا کرد . افزون بر این موارد، در یک سازمان، می‌باید مجموعه ضوابط و قانونمندیهای ترسیم شده و مورد تفاهم قرار گرفته را نیز افزود . از این مجموعه قانونمندیها و ارزش‌های تفاهم شده، می‌توان به عنوان روح حاکم در آن سازمان یاد کرد . اگر آین ضوابط و قانونمندیها ضوابطی سالم و مترقب و پویا باشد و موجب رشد ابتکار نیروهای انسانی شود، روح حاکم بر آن سازمان، روحی شاداب و فضایی سرزنشده و پویا ایجاد خواهد کرد و رشد و ترقی و تعالی را به دنبال خواهد آورد و در صورتی که منطق حاکم بر روابط انسانی و

تکنولوژی، ماشین آلات، اطلاعات و دانش فنی



\*

بررسی این امور از نظر انسان‌گردانی

جوامع طراحی و به اجراء در آمد و با گذشت زمان نقاط ضعف این سازمانها و نهادها بر طرف و نقاط قوت آنان تقویت شد؛ اگرچه نوع سازمانها و شرکتها از کشوری تا کشور دیگر متفاوت بوده است.

برای نمونه، این گونه نهادها و سازمانها، در کشوری چون ایتالیا و فرانسه و آلمان بیشتر جامعه گرا و درجه‌هایی مثل انگلستان و آمریکا، بیشتر فردگرا و به صورت شرکتهای سهامی خاص بوده‌اند. امروزه هم شرکتی مثل اینی (ENI) از شرکتهای مقتصدر ایتالیاست که در آفرینش فن آوری توسعه آن کشور نقش ویژه‌ای دارد و تنها یک شرکت وابسته به آن، در جنوب ایتالیا سالیانه حدود ۱۰ میلیون تن فولاد تولید می‌کند.

به این ترتیب، این نهادها و سازمانها در کشورهای مختلف صنعتی، عمده‌تاً از دو طریق موجب آفرینش، رشد و انتقال فن آوری بوده‌اند:

۱- شرکتهای سهامی خاص، نظیر شرکت انگلوساکسون، ۲- شرکتها و سازمانهای جمع‌گرا و بالاکیت عمومی و دولتی، مثل

ایتالیا و کشورهای اسکاندیناوی. البته، در کشورهای اروپای شرقی سابق و روسیه، ملاحظه می‌کنیم که سازمانهای عربی و طویل و با مالکیت دولتی ایجاد شده است که شکل افراطی سازمانهای جمع‌گرای اروپای غربی بوده است. در همه این موارد، یک چیز روش و مشترک است و آن

اینکه ابداع فن آوری و رشد فنون و نیز انتقال آن، همراه و در دل سازمانها بوده است و اطلاعات علمی و فنی دانشمندان کشورها هم تنها وقتی نهادینه شده و به ثمر رسیده که از طریق نهادها، شرکتها و یا سازمانها به کار گرفته شده است. بسیاری از شرکتهای سهامی عام امروزی چند ده سال پیش، سهامی‌های خاص بوده‌اند. امروزه ملاحظه می‌شود که برای مثال اطلاعات سهام شرکت شل از طریق شبکه‌های کامپیوتری در بازار سنگاپور و توکیو ارائه می‌شود و فردی با استفاده از کامپیوتر شخصی خود و با اتصال به یک شبکه وسیع کامپیوتری، "یک سازمان اطلاع رسانی" خرید و فروش می‌کند و چنین بازار وسیعی برای سرمایه ایجاد شده است. ممکن است امروز یک زبانی در کشوری غیر از زبان مثلاً در سنگاپور بنشیند و سهام شرکت غیر زبانی و غیر سنگاپوری را معامله کند و دستور دهد که از حسابش در لندن مبلغی بردارند و به حساب شرکتی در آمریکا بریزند و سهام آن شرکت را مورد معامله قرار بدهد.

ملاحظه می‌شود که چگونه این سازمانها با استفاده از فن آوری

نیز برنامه ریزی و ارکان تصمیم‌گیری ناسالم و تخدیر کننده باشد، تکاپو و سرزندگی و شادابی را از نیروها خواهد گرفت و آن سازمان را تخدیر خواهد کرد و از چنین سازمانی انتظار ترقی و پیشرفت، انتظاری بیهوده و عبت خواهد بود.

## فن آوری؛ پدیده‌ای سازمانی

از آنجه در بالا گفته شد، بر می‌آید که فن آوری، ماهیتی "سازمانی" دارد و نه "فردی". یعنی اگر اجزای فن آوری اعم از ماشین آلات و اطلاعات، نیروی انسانی و مدیران هر کدام فارغ از تشکل سازمانی و ضوابط و الزامات آن، برای خود کار کنند و جایگاه خاصی نداشته باشد و آهنگ خاصی بر کار و حرکت آنها حاکم نباشد، در چنین حالتی بی‌نظمی کامل حکم فرما شده و نه تنها فن آوری ابداع و یا منتقل نخواهد شد، بلکه در مدت زمان کوتاهی همه چیز به هم می‌ریزد: ماشین آلات خراب و اطلاعات از بین می‌رود و نیروهای انسانی فرسوده و مدیریت سازمان نیز ناکارا می‌شود. بنابر این، باید توجه داشت که:

- اگر با پول زیاد اعم از درآمدهای نفتی و غیر نفتی ماشین آلات زیادی خریداری و در کشور ایجاد شود؛

- اگر نیروهای انسانی تحصیلکرده و ماهر در هر کشور وجود داشته باشد؛

- و اگر با پول، دانش فنی و اطلاعات خریداری و باهوایما و کشتی و کامپون به کشور حمل شود ولی سازمانهای مناسب با مدیران کارا وجود نداشته باشند که از این همه استفاده کنند و یا اگر سازمانهای نامناسب با مدیرانی با کارایی پایین وجود داشته باشند، بهره کافی از این همه حاصل نخواهد شد.

روندهای صنعتی شدن در کشورهای پیشرفته امروز نیز تاکید بر این دارد که در کشورهای مختلف در عوام این پیشرفت صنعتی به عنوان پیش قرار الان علم و صنعت امروز، ابتداء از طریق مراکز علمی و دانشگاهی که خود سازمانهایی برای رونق علم بودند توسعه پیدا کرد، برای مثال، سابقه تأسیس کالج مرتون در دانشگاه آکسفورد انگلیس به حدود ۷۳۰ سال پیش بر می‌گردد. پیشرفت علوم مختلف در این کشورها تقریباً موزون بود؛ علوم اجتماعی، فلسفه غربی، علوم تجربی، علوم انسانی، مهندسی، طب وغیره، تقریباً دو شهید هم پیش رفتند و از هم تأثیر پذیرفتند. با پیشرفت‌هایی به دست آمده در زمینه علوم مختلف فضای مناسبی برای خلق و رشد فنون فراهم شد و بنیان نهادها و سازمانهایی برای اداره

.....

تواند آموزش لازم را به کارکنان بدهد. (میزان ریالی محصولات و تولیدات تقسیم بر حجم سرمایه گذاری سالانه) در مجموعه های نظری ماشین سازی . . . در کشورهای صنعتی پیشرفته مثل آلمان در حدود یک است. یعنی در ازای یک میلیارد دلار سرمایه گذاری سالیانه، یک میلیارد دلار محصول در سال تولید می کند. این ضریب در مورد کشوری چون کشور ما در حدود ۵ است. یعنی در مقابل یک میلیارد دلار سرمایه گذاری سالانه، به زحمت می توانیم ۲۰۰ میلیون دلار محصول بگیریم. این وضع به گونه ای نیست که بتوان یکشب آن را درست کرد و، مربوط به دولت تنها هم نیست. باید فضای برهه وری بالا در کشور وجود داشته باشد، که خود نیازمند عوامل زیادی است. از جمله آن عوامل و مهمترین آنها وجود آدمهایی است که بتوانند اصولاً مطلب را درک کنند، نسبت به مطلب اشراف و احاطه پیدا کنند و فرهنگ آن را داشته باشد. پس از آن است که سازمانهای توانمند مورد نیاز است که قابلیت سازماندهی چنین افرادی را داشته و از هر کدام در جای خود استفاده کنند.

## فضای فن آوری و آموزش

در چنین سازمانهای پیش گفته ای است که باید کارگران، کارشناسان، متخصصان و مدیریتهای فهیم و دانشمند هر کدام در جای واقعی خود قرار بگیرند و فضا در آنها، فضای سازندگی

بیشتر و برهه وری بالاتر و کسب عزت و افتخار برای خود، سازمان و کشورشان باشد و مجموعه بتواند از این یک میلیارد دلار سرمایه گذاری، یک میلیارد دلار محصول به جامعه تحويل بدهد و نه حدود یک پنج آن را.

در این مجموعه ها، همه چیز با همدیگر پیوند دارد. ماشین، سطح فن آوری، نیروهای انسانی که باید از این ماشین برهه برداری کنند و مدیریتی که بتواند این مجموعه را به همدیگر پیوند بزند که مهمترین عامل نیز همین مدیریت است. مقوله فن آوری و انتقال آن و سازمانهایی که بتوانند این گونه فن آوری را ایجاد بکنند و یا در صورت لزوم، انتقال بدهنده و هضم کنند، موضوع بسیار مهمی است. ای بسا فن آوریهایی که از کشورهای دیگر خریداری می شود و برخی گمان می برند که با خریدن، فن آوری انتقال می یابد. ولی باید توجه داشت که این امر، مانند خریدن میوه و خوراکی نیست و هضم فن آوری به آموزش، فضای مناسب و زمان نیاز دارد.

به عنوان شاهد مثال، فولاد مبارکه را در نظر می گیریم: حدود ۴

توانسته اند برای بازار سرمایه از ابزارهای موجود استفاده کنند.

در مثال بالا، ملاحظه می شود آن جزء از اجزای فن آوری که به سرمایه و ارزش ماشین آلات مربوط می شود، "نه خود ماشین آلات و تجهیزات!" امروزه به راحتی قابل خرید و فروش است و همین طور بخشی از اطلاعات غیر محترمانه که دیگر عامل مهم فن آوری محسوب می شود، امروزه به انکاء فن آوری سازمان یافته جریان پیدا کرده است. تا ۱۰، ۲۰ سال پیش، وقتی بحث "رقابت کامل" در اقتصاد عنوان می شد گفته می شد که ما جایی را در دنیا نداریم که "رقابت کامل" اقتصادی وجود داشته باشد، چرا که رقابت کامل در جایی بوجود می آید که علاوه بر چهار عامل رقابت "حالص"، یک عامل مهم: انتقال و جریان راحت اطلاعات نیز وجود داشته باشد؛ یعنی خریدار و فروشنده بتوانند به آخرین اطلاعات مربوط به اقلامی که خرید و فروش می شود، دسترسی داشته باشد. این جریان اطلاعات، بخصوص اطلاعات مالی و پولی امروزه به وجود آمده و فن آوری می تواند از این عامل هم به خوبی و به راحتی استفاده کند و اطلاعات مورد نیاز را به مقاضیان برساند. در عین حال، در

صورتی که سایر عوامل فن آوری

- حتی اگر فقط یک عامل آن -

جمع نشود، فن آوری شرکتی که سهام آن در بازارهای مالی مورد معامله قرار می گیرد ، به خریدار منتقل نمی شود و تنها کاری که خریدار کرده ، این است که در بازار مالی و تامین سرمایه مشارکت کرده است.

## رونده صنعتی شدن در کشورهای پیشرفته

**۹۹  
امروز، تأکید بر این دارد که در این کشورها، ابتدا علم از طریق مراکز علمی و دانشگاهی، که خود سازمانهایی برای رونق علم بودند، توسعه پیدا کرد.**

## قدرت تشخیص در انتخاب و خرید فن آوری

برای خرید فن آوری اشخاصی مورد نیاز است که قدرت تشخیص موضوع را داشته باشند که اصلًا چه چیزی را باید بخرند و آنچه خریده اند، به چه شکلی قابل انتقال است؟ باید توجه داشت که با انتقال مثلاً یک تن کتاب ، دفتر، نقشه، طرح و امثال اینها، فن آوری منتقل نمی شود. ما الان در کشورمان این موضوع را به وضوح می بینیم. در هر اداره ای ماشین آلاتی را می بینیم که با وجود آن که می توانند همه روزه مقدار زیادی برهه وری و تولید خدمت داشته باشند اما با این حال معطل گذاشته شده است و گردو خاک می خورد. یاد مواردی، وقتی به بعضی از کارخانه های بزرگ کشور مراجعه می کنید می بینند سرمایه عظیمی در آنچاها خواهید است ولی استفاده های در خور انجام نمی گیرد چرا؟ چون نه تشکیلات مناسب وجود دارد که بتواند از آن برهه برداری کند و نه نیروی انسانی آموزش دیده و نه سیستم آموزشی که

محدودی فعالیت کرده اند.

از جمله کارهایی که باید در کشور انجام داد این است که از روش‌های تجربه شده دنیا برای رشد و انتقال فن آوری استفاده کنیم و یکی از این راهها نیز ایجاد شرکت‌های در هر حال، در ایجاد شرکت‌های سهامی خاص و شرکت‌های دولتی، ما دست کم حدود ۱۰۰ سال نسبت به غربیها عقب هستیم، سابقه تاسیس این گونه شرکتها در غرب به سالهای ۱۸۳۰ - ۱۸۴۰ میلادی و حتی پیش از آن بر می‌گردد؛ مانند کمپانی هند شرقی و یا شرکت‌های نفتی اروپایی و آمریکایی که در نیمه دوم قرن نوزدهم رقابت‌های فشرده‌ای را در روسیه تزاری و مناطق نفت خیز باکو پشت سر گذاشتند.

### سازمانهای موفق تعاونی

عقب ماندگی موجود در کشور ما به تاسیس شرکت‌های خصوصی یا دولتی محدود نمی‌شود. در زمینه شرکت‌های تعاونی نیز شاهد عقب ماندگی هستیم. اولین شرکت تعاونی دنیا به شکل منسجم و با اساسنامه مشخص در سال ۱۸۴۴ در راجدیل انگلستان در نزدیکی‌های شهر منچستر ایجاد شد. در سوئیس دو شرکت مهم تعاونی وجود دارد که یکی از آنها میگرو نامیده می‌شود که در سال ۱۹۹۴ ۱۲، میلیارد دلار فروش داشته است؛ یعنی تقریباً معادل درآمد حاصل از فروش نفت

کشور ما. این شرکت از جمعیت ۶/۸ میلیون نفری سوئیس، ۱/۶ میلیون نفر را تحت پوشش دارد.

شرکت تعاونی دیگری در سوئیس وجود دارد به نام کُپ که آن هم در حدود ۱۰ میلیارد دلار فروش داشت. بنابر این هر دو تای اینها شرکت‌های خرد فروشی بوده است. مایحتاج مردم را تامین می‌کنند، ضمن اینکه، در کنار آن به سرمایه گذاری‌هایی نیز دست زده اند. در شرکت میگرو، سالیانه ۵۰ میلیون دلار برای چاپ یک مجله هزینه می‌شود. هر وقت در ایران صحبت از تعاونی می‌شود برخی گمان می‌کنند که تعاونی یعنی فقط همین تعاونیهای کوچکی که در محلات هستند و اقلام خیلی محدودی را عرضه می‌کنند و گاهی هم با تعاونی شهر و روستا اشتباه گرفته می‌شود حال آنکه در دنیا تعاونیهای بسیار بزرگی وجود دارند که مشغول فعالیت هستند. شرکت تعاونی میگرو سالانه ۱۲۰ میلیون دلار فقط صرف هزینه‌های فرهنگی می‌کند.

مورد مهم دیگر، اتحادیه بین الملل تعاون است. این اتحادیه در

میلیارد دلار برای آن هزینه می‌شود و برای فهمیدن طرایف کار و راهبری این صنعت، نیروهای انسانی به اصطلاح صفر کیلومتر انتخاب نمی‌شوند و برای آموزش به ایتالیا اعزام می‌شوند. آیا همین که تعدادی از نیروهای کاری دیپلم و لیسانس به مدت یک سال به ایتالیا رفته و در کنار کارگران ایتالیایی آموزش بیینند، میتوانند به مانند کارگری که سالها در فضای فنی کشور ایتالیا زندگی کرده و ۲۰ سال در شرکت‌های فولاد ایتالیایی کار کرده آموزش بیینند و کارایی داشته باشند؟ و آیا اساساً فردی را که ما برای آموزش می‌فرستیم از سطح فرهنگ فنی و کاری یک ایتالیایی برخوردار است؟ و یا نگرشش به فن آوری همان است که آن کارگر ایتالیایی می‌نگرد و می‌فهمد؟ قطعاً این گونه نیست و برای رسیدن به سطح فن آوری یک کارگر ایتالیایی هم زمان لازم خواهد بود و هم فضای مناسب که آموزش گیرنده باید در آن آموزش بییند و ساخته شود.

### انواع سازمانهای اقتصادی

از جمله لوازم ضروری، برای کار، وجود سازمان است. یک نوع از انواع سازمانها، شرکت‌ها و سازمانهای دولتی است، نوع دیگر آنها، شرکت‌های سهامی خاص هستند که امروزه تعداد زیادی از آنها در دنیا به شرکت‌های عام تبدیل شده اند؛ یعنی شرکت‌هایی که عمله تجارت جهانی را در کشورهای

غربی در دست دارند. این گونه شرکت‌ها، شرکت‌های بزرگ ژاپنی و اروپایی- امریکایی هستند که معمولاً به صورت سهامی عام در آمده اند و بالای ۷۰ درصد از معاملات تجارت جهانی را به عهده دارند.<sup>۱</sup>

شرکت‌های سهامی خاص در کشورها به هیچ روی قابل قیاس با این شرکت‌ها نیستند (از عمر شرکت‌های سهامی خاص کشور ما بیش از ۵۰، ۶۰ سال نمی‌گذرد). سابقه شرکت‌های سهامی عام نیز عمدتاً به سال ۱۳۴۶ بر می‌گردد و آن هم به زور قانون و اینکه الزاماً باید کارگران را در بنگاههای اقتصادی مشارکت داد. و به دلیل فقدان فضا و فرهنگ مشارکت عمومی، این گونه شرکت‌ها توسعه لازم را پیدا نکرده است.

شرکت‌های سهامی عام در کشور ما نه قبل از انقلاب توانسته اند جای خودشان را پیدا کنند و نه بعد از انقلاب (تا همین چند سال پیش که فعال تر کردن بورس جزو سیاستهای دولت قرار گرفت). هنوز هم شرکت‌های سهامی عام که بتوانند به شکل گسترشده از مشارکت مردم استفاده کنند و اباحت سرمایه به وجود آورند بسیار اندک هستند. شرکت‌های پرسابقه نیز مثل ایران خودرو و دیگران، در حد بسیار

۹۹ پیشرفت علوم مختلف در کشورهای  
پیشرفت، موزون بود: علوم اجتماعی،  
فلسفه غربی، علوم تجربی، علوم انسانی، مهندسی،  
طب و غیره، تقریباً دوش به دوش هم  
پیش رفتند و از هم تأثیر پذیرفتند.



تعاون و مشخصات و ویژگهایی که برای تعاوینهای چندمنظوره عام تعریف کرده ایم) اهداف مختلفی را می‌توان دنبال کرد.

تعاونی چندمنظوره می‌تواند هم تولید کند و هم توزیع، در ساخت مسکن و طراحی‌ها مشارکت کند، می‌تواند کار مشاوره‌ای انجام دهد، کار نظارت انجام دهد، دانشگاه تاسیس کند. کار آموزشی انجام دهد و هر هدفی را که لازم است می‌توان در دل این تعاوینی چندمنظوره عام تعریف و تعقیب کرد. در عین حال این گونه تعاوینها محدودیتهایی هم دارند که از جمله آنها این است که تعداد اعضاء باید از یک حداقلی برخوردار باشد (حداقل ۲۰۰ نفر) و دوم اینکه، آن‌منظورهایی که می‌خواهیم انجام بدیم باید برایش طرح و برنامه داشته باشیم و این گونه نیست که شرکتی تاسیس کنیم و کلی گویی نماییم. این تعاوینی چندمنظوره می‌تواند بستری باشد برای ابداع، انتقال و رشد فن آوری برای تعالی، افتخار و عزت کشور.

اگردر کشور مجموعه‌هایی داشته باشیم که هسته مرکزی هر کدام بیش از ۳۰۰ نفر متخصص در سطح دکتری، در رشته‌های مختلف: پزشکی، مهندسی و ... داشته باشند، قادر خواهند بود با انکاء به نیروهای علمی و فنی و مشارکت عموم مردم، ابناشت سرمایه نیز ایجاد کنند و سازمانهایی برای آفرینش، رشد و انتقال فنون به کشور خلق کنند. پژوهشگان این جمع می‌توانند بیمارستانهایی بسازند تا بتوانند آخرین یافته‌های دانشگاههای معتبر دنیا را آموخته و به مردم خدمت ارائه دهند. به همین گونه است مهندسان و تحصیل کرده‌های سایر علوم. در قالب تعاوینهای چندمنظوره می‌شود این کارها را کرد، الان هم دارد انجام می‌شود، آرزوهای دست نیافتنی هم نیست. الان در شیراز بیمارستانی به شکل تعاوینی در حال احداث است. در کرمانشاه و اسلام آباد غرب هم همین طور. در تبریز واحدهایی از این قبیل، بزرگ و کوچک به زودی ساخته می‌شوند. تعاوینهایی در زمینه‌های مختلف علمی و فنی و مشاوره‌ای دارد شکل می‌گیرد که تمامی اینها گامهایی موثر خواهند بود در راه مشارکت در توسعه و اعتلای کشور.

### پانوشتها

\* این مطلب، تلخیص سخنرانی جناب آقای مهندس غلامرضا شافعی وزیر محترم صنایع است که در زمان تصدی وزارت تعاوین در جمع انجمن فارغ‌التحصیلان دانشگاههای آمریکا، اروپا و آقیانوسیه ایجاد شده است.

۱- ده شرکت بزرگ دنیا با درآمدهای بالا عبارتند از: میتسوبیشی با ۱۸۴/۴ میلیارد دلار در سال ۱۹۹۵، میتسوی ۱۸۱/۵، اتیوچی ۱۶۹/۲، جنرال موتورز ۱۶۸/۸، سومیتومو ۱۶۷/۵، ماروبینی ۱۶۱/۵، فورد موتورز ۱۳۷/۱، تویوتا ۱۱۱، اکسون ۱۱۰، رویال شل ۱۰۹/۸ میلیارد دلار.

سال ۱۸۹۵ میلادی از سوی تعاوینهای معتبر آن روز در شهر منچستر انگلستان بنیانگذاری شده است و تنها اتحادیه‌ای است که با این وسعت در طی یکصد سال گذشته با وجود جنگها و افت و خیزهای اقتصادی، سیاسی، فرهنگی همچنان پارچه‌گاه مانده و در شهریور سال "۷۴" شمسی (۱۹۹۵ میلادی) یکصدمین سال تاسیس خود را پشت سر گذاشت و امروزه بیش از ۷۵۰ میلیون نفر از طریق عضویت در تعاوینهای کشورهای خود به نوعی به این اتحادیه وصل هستند که در این میان، عضویت شرکتهای تعاوینی اروپایی چشمگیرتر از بقیه قاره‌ها و کشورهای است.

به این ترتیب، پس تعاوینهایم قالبهایی هستند که می‌توانند به شکل عام مشارکت مردم را در سرمایه‌گذاری، آفرینش و یا انتقال فن آوری جلب کنند. در اینجا، قصد برآن نیست که نقش شرکتهای سهامی عام نفی شود و بگوییم که به جای آنها، تعاوینها را جایگزین کنند.

بلکه باید هر دو در جای خودشان عمل کنند. هر دو اینها ابزارهایی هستند که می‌توانند در این راه به کشور خدمت کنند، هم در زمینه توزیع و هم از حیث تولید. با عنایتی که در قانون اساسی شده است، بخش تعاوون می‌تواند وسیعتر و حمایت شده تر و قانونمندتر از اینکه هست عمل کند.

این جمع و اعضا مرتبط به آن، به خیلی از منابع اطلاعاتی دانشگاههای خارج از کشور دسترسی داشته و دارد. این انجمن می‌تواند ارتباطات تنظیم شده ای را با دوستانی که الان در خارج تحصیل می‌کنند ایجاد کند. بنابراین، انجمن به نیروی انسانی ماهر و اطلاعات علمی و فنی مهم دنیا دسترسی دارد و برای اینکه بتواند در کارهای مربوط به سازندگی هم مشارکت کند، لازم است شرکتی تأسیس کند با هدف "ایجاد سازمان برای سازماندهی این نوع امور". انجام دادن کارهای اقتصادی، تجاری، و توسعه ای، قالب و ابزار خاص خود را لازم دارد. قالب آن هم شرکت است؛ شرکتی که بتواند سرمایه‌های را اعم از سرمایه‌های نیروی انسانی و مالی و سایر ابزارها را سازماندهی نماید، با شرکتهای مختلف دنیا و شرکتهای داخل کشور رقابت کند، کار بگیرد و بین اعضاء توزیع کند و با استفاده از اعضاء آنها را برای مشارکت در توسعه و سازندگی کشور و ابداع فن آوری و انتقال آن به کشور سازماندهی کند.

### شرکت تعاوینی چندمنظوره

این جمع می‌تواند شرکت سهامی خاص ایجاد کند؛ منتهی با توجه به ابعاد قضیه و تعداد اعضاء و تخصصهای مختلفی که وجود دارد، و اینکه شرکت سهامی خاص غالباً به یک زمینه خاص منتهی می‌شود، به نظر می‌رسد که سهامی خاص بستر مناسبی نباشد. ولی اگر شرکت سهامی عالم و یا تعاوینی چندمنظوره ایجاد شود (با استفاده از قانون

توسط دانشجویان فارغ التحصیل (در آن رشته) تدریس می شود. از آنجایی که اکثر این دانشجویان از کشورهای دیگر آمده اند، اغلب در زمینه زبان انگلیسی مشکل دارند. وهمین امر باعث افت شدید سطح این دروس می شود. برای دانش آموزان فارغ التحصیل یک دیبرستان سطح متوسط در اروپا و یا یک دیبرستان عالی در امریکا، سطح آموزش در دو سال اول دانشکده بسیار پایین و عدمتآ به معنای اتفاف وقت است.

در دانشکده مهندسی دانشگاه آریزونا برای دانشجویانی که مایل به اخذ مدرک کارشناسی ارشد هستند، یکی از راههای زیر ارائه می شود:

\* فعالیت درسی، معادل ۳۳ واحد کارشناسی ارشد؛

\* گزارش، معادل ۲۷ واحد کارشناسی ارشد و سه واحد تحقیقی که نتیجه آن باید به صورت گزارش تنظیم و در حضور یک کمیته سه نفره از آن دفاع شود.

\* امتحان، معادل ۲۷ واحد کارشناسی ارشد و قبولی در امتحان ورودی دوره دکتری، این حق انتخاب به دانشجویانی داده می شود که مایلند در مقطع دکتری ادامه تحصیل دهند.

\* پایان نامه، معادل ۲۴ واحد کارشناسی ارشد و شش واحد تحقیقی که نتیجه آن به صورت پایان نامه ای است که باید از آن دفاع و در کتابخانه دانشکده، بایگانی شود و از همین روی نیز باید از سطوح قابل قبول موجود برخوردار باشد.

گزارش دانشجویی که مانند انتخاب پایان نامه است با این تفاوت که این گزارش تحقیقی می تواند برای انتشار به یک مجله معتبر ارائه شود. دانشگاه فنی بوداپست در اروپای شرقی، یک دانشگاه نمونه است که بیش از بیست هزار دانشجو دارد. در این دانشگاه، رشته های متعدد مهندسی با عنوانی "مهندسی عمران"، "مهندسی شیمی"، "مهندسی

انتخاب نظام آموزشی مناسب - از بین نظامهای متعدد - برای ادامه تحصیلات دانشگاهی، امروزه به موضوع مهمی در کشورهای پیشرفته تبدیل شده است. کارایی و مطلوبیت یک نظام دانشگاهی، بستگی تام به عناصر و عوامل بسیار و نیز نوع کارکرد خاص آن نظام دارد که موجبات گرایش یا عدم گرایش به سمت آن را فراهم می آورد. در این نوشتار، مقایسه اجمالی بین نظام آموزش مهندسی در دانشگاه آریزونا<sup>۱</sup> در ایالت توسان امریکا و نیز دانشگاه فنی بوداپست به عمل آمده و برنامه آموزشی و چگونگی فعالیت آنها مطرح شده است.

در مقایسه ای که قصد انجام دادن آن را داریم، اگر از آموزش سطح لیسانس شروع کنیم، باید ابتدا تشخیص دهیم دانشجویان دارای چه ملیتی هستند. فارغ التحصیلان دیبرستانهای رده متوسط امریکا در مقایسه با دانشجویان مجارستانی، در زمینه علوم، فیزیک و ریاضیات شناخت بسیار کمی دارند. بنابر این، تحصیلات دانشگاهی حداقل برای دو سال اول با همین شرایط طی می شود. دانشکده مهندسی آریزونا، برنامه های مهندسی صنعتی و مهندسی سیستم ها را ارائه می کند؛ در طی دو سال اول برنامه ها بسیار شبیه به هم هستند، اما در سالهای سوم و چهارم نظریه سیستم ها و مهندسی سیستم ها جایگزین مهندسی صنعتی و رشته های تولیدی می شوند. در هر نیمسال تحصیلی، برای هر دو برنامه، ۱۴ تا ۱۷ واحد وجود دارد. دانشجویان علاوه بر گذراندن دروس اجباری (نظری ریاضیات، فیزیک، شیمی، انگلیسی، اقتصاد و روان پزشکی) مجبور به گذراندن ۹ واحد از دروس تخصصی، فنی و نیز ۱۲ واحد از دروس علوم اجتماعی و انسانی هستند. این واحدها از روی فهرست ویژه ای که دانشکده تهیه می کند، انتخاب می شوند، در دانشکده ریاضی بسیاری از دروس پایه (مقدماتی)

## مقایسه آموزش مهندسی در ایالات متحده امریکا و مجارستان

فرنک سیدروفسکی

استاد دانشکده سیستمهای و مهندسی صنایع

دانشگاه آریزونا - توسان آریزونا

