

به شمار است، شکل و برد روزمره نیز دارد. اما آنچه روزمره در دانشگاه می‌گذرد، به طول نسل اندازه‌گیری می‌شود. آنچه دیروز کاشته شده، به روزی برداشت می‌شود که زمانه جوانی را به میان سالی برد است. پس نگاهی به دیروز و به امروز برای دستیابی به دورنمای فردی دانشگاه‌های کشور حیاتی است.

\* \*

مدیریت پدیده‌های روزمره در کشور، روی به دانشگاه دارد: آنچه تولید می‌کنیم و آنچه صادر می‌کنیم، آنچه می‌کاریم و آنچه می‌سازیم، بی‌اتکا بر برنامه‌ای زمانی - مکانی و متکی بر دانش فنی، زیان آور و تباہ - کننده است، حتی در کشورهایی که پیش رفته دانسته می‌شوند. در کشور ما که امر پژوهش با کاستی‌های فراوان و به شکلی بی‌نظم و بی‌پوستگی و بی‌هماهنگی تحقق می‌پذیرد، وابستگی به دانشگاه بسیاری است. بر این مهم دقت بیشتری می‌کنیم:

۱- سازمان‌های مدیریت کشور، معمولاً فاقد اداراتی هستند که بتوانند به صورتی پیوسته و به هنگام، فرآورده‌های علمی و فنی جهانی را گرد آورند، به شیوه‌ای درست آنها را با شرایط محیطی جامع ما بسنجند و راسته‌های طرح و برنامه ریزی درستی را برای آینده تزدیک و دور تعیین کنند. در عین حال، خواه به سبب نیازهای آنی و خواه در پی علاقه‌مندی‌هایی که ریشه در اعتقادات این جهانی و آن جهانی دارند، ملزم به اجرای اموری مهم می‌شوند. برنامه ریزی‌های جاری، با تمامی اهتمامی که در تدوین و اجرای آنها می‌شود، ناچار هستند که به نیازها و هدف‌های روزمره بیشتر توجه کنند و در ارزیابی امکانات و توان‌های تولید فرآورده‌های صنعتی و کشاورزی و علمی کشور، بر دیدگاه مدیریتی اولویت دهند. در این مهم، کارشناسان معمولاً از سوی خود مدیران گزینش می‌شوند و نه از سوی نهادهای علمی که در کاوش اندیشه‌ها و پدیده‌های حرفه‌یی از استقلال برخوردارند. در این راه، تا روزی که به نهادهایی چنین دست نیافتدایم، تنها دانشگاه‌ها می‌توانند به عرضه خدمات فراخوانده شوند و شرط اساسی در تضمین درستی این مشاوره، برخورداری از استقلال علمی است.

۲- دانشگاه‌های کشور، در حالی که چشم به فرآورده‌های علمی سایر کشورها دارند، کار خود را تنها به آموزش یافتها و انتقال داده‌ها به جوانان و گروه‌ها و انجمن‌هایی محدود می‌کنند که نیازشان جنبه‌های فردی و آنی، اتفاقی و بخشی پیدا کرده است. تدریس، وظیفه اصلی دانشگاه‌های کشور شناخته می‌شود که در خواست چیزی جز اندوخته‌های معلمان، هدف غالباً شبان است. این که پیشنهادهای امر پژوهش در دانشگاه‌های ایران تا چه اندازه نارسایی داشته‌اند و چگونه موجب شده‌اند که پژوهش علمی و تجربی به سان امری منفعل و زیانکار تلقی شود، جلوه‌ای دیگر از عدم تعادل بین دانسته‌های جهانی و دانسته‌های فردی است.

در دانشگاه‌های ما تنها «استاد» مسؤول کیفیت و محتوای درس‌ها شناخته می‌شود و نه نهادهای دانشگاهی که استادان را به شکلی منظم تغذیه دهند و از آنان، در پی تلاش‌های پژوهشی درون مرزی و برون مرزی شان، تغذیه شوند. امر تحدید دانسته‌های جهانی در فضای تعلیماتی یا آموزشی دانشکده‌های ما، گاه سبب چیزگی لحظه‌یی کسی می‌شود که توانسته، زودتر از استادان خود، به فرآورده علمی یا تجربی تازه‌تری دست یابد و مجموعه روابط موجود دانشگاهی را در هم ریزد: به

## درون و برون دانشگاه‌های امروز ما

دکتر منصور فلامکی استاد گروه معماری دانشگاه تهران

- چه کسانی برکاربرد راه حل‌ها برای موقع بحرانی، نظارت عالی خواهند داشت؟
- صاحبان و مدیران صنایع، هرکه باشند، خادمان کشور هستند.
- جهان امروز از هر ساعت عمر دانشگاهها، ثمر پژوهش تازه‌ای را می‌طلبید، پس چگونه می‌توان دانسته‌های امروز را، فردا آموزش داد!
- آیا می‌توان دانشگاه‌های کشور را از پوسته قرن هژدهمی بیرون آورد؟

راهی که دانشگاه‌های ما در این چند ساله اخیر می‌پیمایند، نه ساده و یک سویه، بل دارای نشیب و فرازها و گردندهایی پر شمار است و از اقلیم‌های اجتماعی - اقتصادی گونه‌گونی عبور می‌کند که دورنمایی دانشگاهی اش بس مقاومت دارند. در طول راهی که کشورمان در زندگی دانشگاهی اش می‌پیماید، رازها و ایده‌ها، نگرانی‌ها و پاسخ‌ها، سلیقه‌ها و الزام‌ها، ناکامی‌ها و آیش‌هایی وجود دارند که امر بر روش‌بینی و همه سو نگری می‌کنند و نمایانگر مسؤولیت‌های سنگین هستند برای همگان. به آن راه نگاهی بیفکیم.

برخی از دانشگاه‌های ایران که حادثه‌های سه دهه اخیر زندگی کشور را درون والاترین فضای علمی کشور زندگی کرده‌اند، به کنایه‌ای سرشار از مهر عنوان می‌کنند که چه خوب می‌بود اگر به روزگاری که برای مدارس تعیین نام می‌کردند و برای دوره‌های تحدید شده تحصیلی پیاپی جوانان بر مبنای آنچه می‌پایست برگرفته شود، عنوانی مناسب می‌بافتند، به جای «دانشگاه» واژه‌ای را بکار می‌گرفتند که معنا و مفهومی تحدید ناپذیر دارد، به همه جا می‌نگرد و هر پدیده‌ای را از هر مکانی که زاده شده باشد و به هر سوی که رشد کند و به هر شکل و رنگی که بخواهد درآید، جهانی اش می‌داند و مرزی برای آن نمی‌خواهد. از دیدگاهی چنین، دانش نمی‌تواند و نباید مضمون مکانی پیدا کند. به ویژه آنگاه که به گسترده‌ترین افقها و به ژرف‌ترین ریشه‌ها می‌نگرد، چه در دانش‌های خالص و چه در هنرها، چه در ادب و فرهنگ و چه در علوم کاربردی. اگر برای گذر از «دارالفنون» عهد قاجار به آنچه می‌خواست جامع‌ترین محفل پژوهشی - آموزشی کشور در دوران پهلوی اول باشد، به «اوینیورسیتی» می‌رفتیم، شاید گرفتار تحدیدی نمی‌شدیم که در وابسته کردن دانش به مکانی خاص می‌تواند القاء شود. اما آنچه دشواری‌ها و فرصت‌های پیش روی دانشگاه‌های کشورمان

.....

و توسعه یافتن صنایع مدرن کشور ننگرند و هر یک به شمری خاص چشم ندازند.

صاحبان و مدیران صنایع، هر که باشد و به هر طول زمانی به بهره‌وری از آنچه می‌سازند دل بینند و به هر نیتی که راهی باشند، جز خادمان به کشور به شمار نمی‌آیند. بر همگان - از مسؤولان مدیریت کشور تا کارگزاران و سازندگان خشت‌ها و ستون‌های سرزمن مـاـ فرض است و برای آنان که از دور و یا از نزدیک به روند زاده شدن و توسعـة صنایع مـیـ نـگـرـنـدـ، فـرضـ اـسـتـ کـهـ هـمـگـانـ بـهـ قـصـدـ اـعـتـالـیـ کـشـورـ بـهـ صـنـعـتـیـ کـرـدـ آـنـ هـمـتـ مـیـ کـنـنـدـ. چـنـانـ کـهـ مـیـ دـانـیـمـ، صـنـایـعـ مـاـ بـرـ اـسـاسـ یـافـتـهـهـایـ فـنـیـ وـ عـلـمـیـ وـ تـجـرـبـیـ کـشـورـهـایـ پـیـشـفـتـهـ بـنـاـ مـیـ شـوـنـدـ؛ اـمـاـ بـیـ تـسـلـطـ کـارـگـارـانـ اـیـرـانـیـ، بـرـنـامـهـ رـیـزـیـ وـ رـاهـانـدـارـیـ نـمـیـ شـوـنـدـ وـ بـهـ هـرـ مـیـزـانـیـ کـهـ مـمـکـنـ باـشـدـ وـ هـرـ آـنـچـهـ مـمـکـنـ اـسـتـ بـهـ دـسـتـ خـودـمـانـ سـاخـتـهـ مـیـ شـوـدـ وـ گـاهـ بـاـنـوـ آـورـیـهـایـ پـرـ قـدـرـ نـیـزـ هـمـراـهـ مـیـ گـرـدـ.

دانسته‌ایم که کشف دوباره یافته‌های صنعتی برونو مرزی، تلاشی زیان‌آور و بی‌حاصل است، مگر آنگاه که حفظ اسرار مملکتی حکم بر آن کند. و می‌دانیم که در اقدامات سازنده‌ای که در اکثریت قریب به اتفاق بخش‌های تولید صنعتی - از راه اندازی کارخانه‌ای فروکروم تا تأسیس کارخانه‌های بافندگی و سنجکبری - پی می‌گیریم، با شرکت‌ها و تراستها و در بهترین شرایط با متخصصان برونو مرزی رفت و آمد داریم و گاه به سنگینی بسیار، خرید خدمت و خرید امتیاز می‌کنیم تا به تولیدی بهینه دست یابیم. این تولید بهینه صنعتی ما، همان‌گونه که در کشورهای پیشرفته، مجهر به روز فـیـ - حرـفـهـایـ خـاصـیـ اـسـتـ کـهـ بـهـ هـنـگـامـ بـحـرـانـ بـسـ پـرـ بـهـ مـیـ شـوـنـدـ وـ سـرـتوـشـتـ سـازـ وـ فـرـضـ اـسـتـ کـهـ مـسـؤـلـانـ مـدـيـرـيـتـ اـمـرـ نـیـزـ بـهـ چـنـینـ مـرـحـلـهـایـ مـیـ اـنـدـيـشـنـدـ - وـ پـیـشـبـینـیـ رـوـزـیـ رـاـمـیـ کـنـنـدـ کـهـ قـرـارـدـادـهـایـ بـهـ اـجـراـ بـرـدـ شـدـهـ، بـهـ بـنـبـسـتـهـایـ رـسـنـدـ کـهـ رـاهـ گـشـوـنـدـ شـانـ تـنـهـ بـهـ کـمـکـ علمـ مـیـسـورـ استـ. وـ پـرـشـ اـیـنـ اـسـتـ: چـهـ کـسـانـیـ بـرـ کـارـبـرـدـ رـاهـ حلـ بـرـایـ مـوـاـقـعـ بـجـرـانـیـ نـظـارـتـ عـالـیـ خـواـهـتـ دـاشـتـ؟ آـنـ مـتـخـصـصـانـیـ کـهـ بـرـ مـاـ بـیـگـانـهـانـدـ؟ مـتـخـصـصـانـ زـبـدـهـایـ کـهـ درـ خـودـ صـنـایـعـ بـهـ کـارـ مشـغـولـنـدـ؟ مـتـخـصـصـانـ وـ کـارـشـناسـانـ بـالـاـمـرـتـهـایـ کـهـ درـ دـسـتـگـاهـهـایـ مـدـيـرـيـتـ کـشـورـ کـارـ مـیـ کـنـنـدـ؟ یـاـ چـهـ کـنـ دـیـگـرـ قـادـرـ باـشـدـ رـاهـهـایـ عـلـمـیـ - فـیـ بـرـونـ رـفـنـ اـزـ بـنـبـسـتـهـ وـ دـشـوارـهـایـ رـوـزـمـرـهـ رـاـ بـهـ رـوـشـیـ درـسـتـ وـ بـرـایـ مـنـافـعـ کـشـورـ درـ بـلـنـدـمـدـتـ بـیـبـدـ وـ حـکـمـیـ وـ تـدـبـیرـیـ بـهـ دـورـ اـزـ مـنـافـعـ زـوـدـگـذـرـ وـ جـنـبـیـ بـیـاوـرـدـ کـهـ تـنـهـ مـنـافـعـ مـلـیـ رـاـ هـدـفـ قـارـ دـهـدـ!

از دیدگاه ما، در شرایط کنونی کشورمان که دستگاه مدیریتی کشور هنوز توانسته تخصص‌های پیشگام در صنایع بزرگ و مهم را به میزان لازم در اختیار داشته باشد و حتی با وجود این، براساس تجربه‌هایی که در این باب در کشورهای پیشرفته نیز به دست داده شده‌اند، تنها داشتگاه است که می‌تواند به ارائه پاکترین خدمات همت کند.

\* \* \*

در یادداشتی که آمد، به شکلی گذرا، به پوندهای ریشه‌ای چهارچوبی میان مدیریت کشوری، آماده‌سازی کارهای تخصصی و گسترش صنایع مدرن نگاه کردیم و سوای تأکید بر لزوم استقلال علمی داشتگاه‌ها، به یاد آوری نکاتی پرداختیم که ناشناخته نیز نبودند. اما یادآوری این نکته را بی‌جان نمی‌دانیم که آنچه آمد، شیوه درست نگرش به داشتگاه‌های کشور است و نه نمایانگر بینش داشتگاه‌های داشتگاه‌های امروز ایران.

لحاظی معلم را، به لحاظی جو کلاس درس را و به لحاظی دگر مسؤولیت‌های نظام آموزشی یکپارچه شده و برنامه‌ریزی شده دانشکده‌ها و گروه‌های آموزشی را. گسترش دامنه داش، قایم بر گستردن دامنه پژوهش است و این، در شرایط کنونی جهان، امری است نیازمند به دو شرط اصلی و اساسی: اول، تلاش پژوهندۀ‌ای که به ایزار اولیه مجهز شده. و دوم، داد و ستد یافته‌ها و داده‌ها. داشتگاه‌های ایران امروز به ایزارهای لازم مجهز نیستند؛ زیرا شرط نخست قادر به مبادله داده‌ها و یافته‌های ارزشمند نیستند؛ زیرا شرط نخست برایش فراهم نیست. نبود شرط نخست را تک تک داشتگاه‌های نمی‌توانند جبران کنند و نبود شرط دوم، هم داشتگاه‌های و هم جامعه ما را نیازمند کسانی می‌کند که نمی‌خواهند یافته‌های خود را به رایگان به ما دهند و به دلیل سلطه دولتمردان کشورهای پیشرفته بر فضای پژوهش‌های علمی - فنی خودشان، اگر هم بخواهند، نمی‌توانند چنین کنند.

هیچگاه دیر نیست که داشتگاه‌های کشورمان را از پوسته قرن هژدهمی شان بیرون آوریم. از داشتگاه نخواهیم که یافته‌ها و دانسته‌های معلمان را به طالبانی عرضه کند که توان گریش چیزی را، سوای آنچه هست، ندارند و در شرایطی هستند که نمی‌توانند معلم خود را جاگزین معلمی کنند که توانند خواست؛ بل جز این، بخواهیم که داشتگاه‌ها کارگزاران صدقیق و پاکاندیش خود را چنان برداده‌ها و یافته‌های علمی و تجربی مجهز کنند که جز آنچه ممکنی برینشی ژرف و نگرشی به گستردگی جهان امروز علم است، نتوانند گفت.

پژوهش، در تمامی رشته‌های تحصیلی، دستمایه آموزش داشتگاهی است. و ما در سال‌هایی که دستیابی به استقلال کشور را هدف خود قرار داده‌ایم، هر روز تماشاگر پرشمارتر شدن استادانی هستیم که بسیار بیش آموزشگرند تا پژوهشگر. در این شرایط، این پرسش برای همگان پیش می‌آید که مگر می‌توان دانسته‌های امروز را، فردانیز در جهانی آموزش داد که از هر ساعت عمر داشتگاهی اش ثمر پژوهش تازه‌ای را طلب می‌کند؟

در شرایطی که همگان بر تفاوت اساسی میان نظام سوادآموزی و نظام آموزش داشتگاهی واقع‌اند، این امر نیز دانسته شده که وظایف داشتگاه‌ها و داشتگاه‌های به پژوهش تنها به منظور آموزش محدود نمی‌شود و روی به مشاورت‌های فعل در سطوح و محافل دیگر نیز دارد.

۳- آنچه - به ویژه در سال‌های پس از جنگ تحملی - در گستره سازماندهی و گسترش صنایع کشور می‌گذرد، تنها در ارتباط و به تابع با سال‌های توقف همه چیز بخاطر جنگ، خیره کننده نیست. نیرویی تازه، کسانی را که بسیار پرشمارند، برانگیخته تا در جای جای کشور به تولید صنعتی دست یازند، کشاورزی را به یافته‌های صنعتی تجهیز کنند، به شیوه‌های صنعتی مدرن به استخراج ذخایر کشور پردازند و به صنایع دستی کشور نیز تا اندازه‌ای که ارزیابی اش امری است خطیر، روح و شکلی صنعتی دهند. این پی‌گیری، راهی را می‌نماید که به استقلال کشور می‌برد و آب و خاک ما را از جامه‌ای بیرون می‌آورد که ناخواسته بر تن دارد.

باور نمی‌توان کرد که کسی از ما به نیکویی این مهم نیندیشد و باور نتوان کرد که کسان، در ارتباط با اهدافی که برای خود تعین می‌کنند و بر مبنای معیارهایی که برای سنجش و تمیز دارند، به درون روند زاده شدن