

بررسی و ارائه‌ی یک رویکرد تلفیقی از روش ماتریس ساختار طراحی محصول (DSM) و نظریه‌ی مجموعه‌ی فازی (FST) برای خوشبندی محصول پیچیده

مهدى کرباسيان* (دانشيار)

ابوالفضل غلامي (دانشجوی کارشناسی ارشد)

دانشکده‌ی هندسى صنيع، دانشگاه صنعتى مالك اشتر اصفهان

هدف این مقاله، خوشبندی یک سامانه‌ی پیچیده از طریق ماتریس ساختار طراحی فازی است. برای این منظور، رویکرد ماتریس ساختار طراحی مبتنی بر محصول و همچنین روش خوشبندی برای گروه‌بندی اجزا به کار رفته‌اند. با توجه به قطعی بودن اعداد در سلول‌های ماتریس ساختار طراحی و عدم تمايز قدرت وابستگی بین اجزا از طریق اعداد دو دویی، از روش ارزیابی فازی برای تحلیل دقیق تر قدرت وابستگی بین اجزا استفاده شده. که این امر موجب افزایش کارایی ماتریس ساختار طراحی در تحلیل سامانه‌ها شده است. برای درنظرگرفتن نوع تأثیرات روابط بین اجزای یک سامانه، که اهمیت ویژه‌ی دارد، با توجه به اهمیت وابستگی بین عوامل در این مقاله روش تحلیل شبکه‌ی به کارگرفته شده است. در انتها، بعد از پیاده‌سازی رویکرد پیشنهادی بر روی محصول سرومکانیسم با دو درجه آزادی، اجزای سرومکانیسم به سه خوشبندی وابسته و دو جزء مستقل تقسیم شده‌اند.

وازگان کلیدی: جزء، ماتریس ساختار طراحی مبتنی بر محصول، خوشبندی، نظریه‌ی مجموعه‌ی فازی، روش تحلیل شبکه‌ی (ANP).

۱. مقدمه

ماتریس ساختار طراحی، رویکرد فازی مفهوم‌سازی می‌شود و رویکردهای موجود در پژوهش‌های مرتبط با گروه‌بندی این نوع ماتریس بررسی می‌شوند و سپس چهارچوب پیشنهادی برای گروه‌بندی ماتریس ساختار طراحی فازی ارائه می‌شود. در بخش بعد، روش پیشنهادی بر روی یک سامانه‌ی سرومکانیسم با درجه آزادی پیاده‌سازی می‌شود و در انتها، نتایج و یافته‌ها و همچنین پیشنهادهایی برای پژوهش‌های آتی ارائه می‌شود.

۲. پیشینه‌ی پژوهش

۲.۱. ماتریس ساختار طراحی و ویژگی‌ها

ماتریس ساختار طراحی برای اولین بار توسط پروفسور استوارد^[۱] یکی از استادان دانشگاه ایالت کالیفرنیا در دهه‌ی ۷۰ میلادی در پژوهشی با عنوان «ماتریس ساختار طراحی: روشی برای طراحی سامانه‌های پیچیده» معرفی شد. وی در این پژوهش، این ماتریس را به عنوان ابزاری برای شناسایی وابستگی‌های بین کارها و برای توالی فرایند طراحی توسعه داد.^[۲] تا اواسط دهه ۹۰ میلادی، ماتریس ساختار طراحی در

ماتریس ساختار طراحی، موضوع و ابزاری جدید در حوزه‌ی طراحی و بهینه‌سازی است. موقوفیت‌های کسب شده توسط مهندسان در حوزه‌ی طراحی و بهینه‌سازی محصولات با بهکارگیری ماتریس ساختار طراحی چه در سطح محصولات نظامی و چه در سطح محصولات غیرنظامی اهمیت این ابزار را افزایش داده است. از این‌رو، نحوه‌ی پیداگاهی ماتریس ساختار طراحی، کاربردها، انواع ویژگی‌ها، و مسائل مرتبط با آن برای آشنایی بیشتر، در این پژوهش بررسی می‌شود. اهمیت قدرت روابط در بین ارتباطات اجرای سامانه وجود سازوکار فازی‌سازی را در ماتریس ساختار طراحی الزامی کرده است. در این مقاله سعی شده است تا نظریه‌ی مجموعه‌ی فازی و همچنین مرور اجمالی بر فنون تصمیم‌گیری چندمعیاره بهمنظور ارائه‌ی یک مدل ماتریس ساختار طراحی فازی برای یک محصول پیچیده بیان شود.

ساختارکلی این مقاله به‌این شرح است: در ابتدای این پژوهش، پیشینه‌ی ماتریس ساختار طراحی و ویژگی‌های آن بررسی می‌شود و سپس برخی از ویژگی‌های نظریه‌ی مجموعه‌ی فازی مورد بحث قرار می‌گیرد. در ادامه، با توجه به پیشینه‌ی مرتبط با

* نویسنده مسئول
تاریخ: دریافت ۲۳ آذر ۱۳۹۴، اصلاحیه ۲۵، ۱۳۹۵، ۴/۲۶، پذیرش ۱۳۹۵، ۴/۲۶.

این است که فقط حضور تعاملات را در برنامه‌گیرند، بلکه قدرت تعاملات را نیز شامل می‌شوند.^[۱۹] اگرچه استفاده از DSM های عددی مشکل بیان قدرت تعاملات بین اجزاء را برطرف می‌کند، این اعداد اندازه‌ی دقیق قدرت وابستگی بین اجزاء را نمی‌توانند به طور صحیح نمایش دهند؛ یعنی ممکن است قدرت وابستگی دو جزء را با یک عدد نمایش دهند ولی این تعیین قدرت وابستگی به طور دقیق صحیح نباشد. بنابراین، به منظور تعیین دقیق تر قدرت وابستگی بین اجزای سامانه از روش فازی برای تخمین قدرت وابستگی بین اجزا استفاده شده است. با توجه به این نکته، در این مقاله سعی شده است تا از تلفیق ماتریس ساختار طراحی و نظریه‌ی مجموعه‌ی فازی برای بیان دقیق قدرت وابستگی استفاده شود.

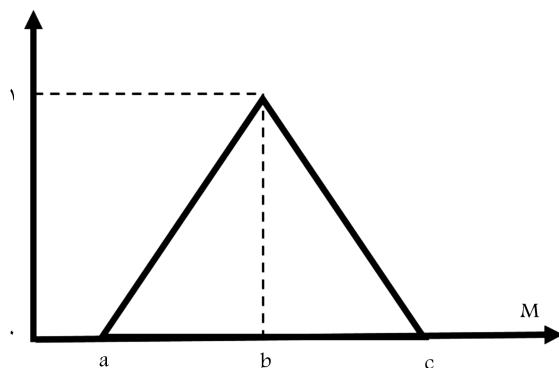
۲.۲. نظریه‌ی مجموعه‌ی فازی

نظریه‌ی مجموعه‌ی فازی توسط پروفسور لطفی زاده در ۱۹۶۵ میلادی در پژوهشی با عنوان «مجموعه‌های فازی» بنا نهاده شد. اگرچه در ابتدا این نظریه با مخالفت‌های پژوهشگران زیادی مواجه شد، اما با کاربردی شدن آن در دهه‌ی ۷۰ میلادی توسط ژاپنی‌ها و اروپایی‌ها و با توجه به تأثیرات آن بر روی تحلیل‌های مهندسی محققان زیادی آن را به کار گرفتند.^[۲۰]

اعداد فازی به‌طور معمول در دو صورت قابل نمایش هستند: اعداد فازی مثلثی و اعداد فازی ذوزنقه‌ی. با توجه به سهولت کاربرد اعداد فازی مثلثی، در این پژوهش از اعداد فازی مثلثی برای فازی‌سازی استفاده می‌شود. عدد مثلثی را با $\tilde{M} = \tilde{M}(a, b, c)$ نمایش می‌دهند که پارامترها عبارت‌اند از: a کمترین مقدار ممکن، b متحمل‌ترین مقدار و c بیشترین مقدار ممکن. پس این عدد می‌تواند بین a تا c تغییر کند. در شکل ۱ عدد فازی مثلثی به نمایش گذاشته شده است. یک عدد فازی $\tilde{M} = \tilde{M}(a, b, c)$ بر مجموعه‌ی \mathbb{R} به صورت زیر باشد:

$$\mu_{\tilde{M}}(x) = \begin{cases} 0 & x < a \\ \frac{x-a}{b-a} & a \leq x \leq b \\ \frac{c-x}{c-b} & b \leq x \leq c \\ 0 & x > c \end{cases}$$

در سامانه‌های عملی، اطلاعات مهمی از دو منبع تعیین می‌شوند. یکی از منابع استفاده از دانش خبرگان است که دانش و آگاهی خود را در مورد سامانه با زبان



شکل ۱. نمایش عدد فازی مثلثی.

کاربردهای صنعتی به‌کار نرفت تا اینکه برخی از استادان و دانشجویان تحصیلات تکمیلی دانشگاه ماساچوست ایالات متحده در زمینه‌های گوناگون در صنایع نظامی و غیرنظامی از آن استفاده کردند.^[۲۱] ماتریس ساختار طراحی ابزاری معروف برای مدل‌سازی وابستگی‌های اجزای سامانه و همچنین مدل‌سازی معماری محصول است.^[۲۲] و در دهه‌های اخیر اثربخشی و کارایی آن در زمینه‌های زیادی (ازجمله: توسعه‌ی محصول، مدیریت پروژه، مهندسی سامانه‌ها، طراحی سازمان...) ملموس شده است و در صنایع مختلفی (ازجمله در صنایع اتومبیل، هواپیما، مخابرات، تجهیزه‌های... به کار گرفته شده است.^[۲۳]

ماتریس ساختار طراحی رایج‌ترین ابزار مورد استفاده در نمایش تعاملات موجود در بین اجزای یک سامانه یا محصول است.^[۲۴] بنابراین، ماتریس ساختار طراحی یکی از ابزارهای طراحی است که اساساً با روابط بین اجزای سامانه‌ها سروکار دارد.^[۲۵] و یک ماتریس مربعی است که نمایشی بصری، فشرده و ساده را از سامانه ارائه می‌دهد.^[۲۶] DSM به صورت یک ماتریس $N \times N$ است که تعاملات بین مجموعه‌ی N جزء سامانه را نگاشت می‌کند.^[۲۷] اجزای سامانه در اولین ردیف و اولین ستون ماتریس فهرست می‌شوند.^[۲۸] و هر سلول در ماتریس ساختار طراحی، تعاملات بین دو جزء را نمایش می‌دهد.^[۲۹] سلول‌های روی قطر ماتریس، تعاملات اجزا را با خودشان بیان می‌کنند.^[۳۰] از سوی دیگر، جزء روی قطر اصلی فهرست شده‌اند.^[۳۱] این اجزا می‌توانند ویژگی‌های یک قسمت، بخش‌های یک موتور، عناصر/اجزای یک سامانه، مهندسان یک گروه، یا کارها/وظایف یک فرایند باشند.^[۳۲] بنابراین، با توجه به نوع سامانه‌ی که می‌خواهد مدل شود، DSM می‌تواند انواع معماری‌های مختلف را نمایش دهد.^[۳۳] بروینیگ^۳، یکی از پیشگامان توسعه و معرفی ماتریس ساختار طراحی، دو طبقه‌بندی اصلی DSM را شناسایی کرد: ایستا و پویا (مبتنی بر زمان). DSM‌های ایستا بر روی تعاملات بین بخش‌ها و واحدهای سازمانی و همچنین بر اجزا و عناصر یک محصول مرکز می‌کنند درحالی‌که DSM‌های پویا بر فرایندهای سازمانی که مبتنی بر زمان هستند، مرکز می‌شود.^[۳۴] بروینیگ همچنین دسته‌ی دیگری را معرفی کرده است که به ماتریس‌های چند دامنه‌ی (MDM) معروف هستند؛ این ماتریس‌ها دو یا سه دامنه (یعنی، محصول سازمان و فرایند) را به‌طور هم‌زمان در نظر می‌گیرند.^[۳۵] با توجه به تمرکز این مقاله بر اجزای یک سامانه سروکارنیس، DSM مورد استفاده از نوع DSM است.

مدل‌های DSM می‌توانند با استفاده از روش‌های تحلیلی مختلف مرتب سازی شوند. رایج‌ترین این روش‌ها، خوشبندی و توالی‌سازی (پاریشن‌بندی) است. تحلیل خوشبندی اصولاً برای انواع شبکه‌های تعاملی موجود در مدل‌های DSM معماری سازمان و محصول به کار گرفته می‌شود. تحلیل توالی‌سازی اصولاً برای انواع شبکه‌های تعاملی مبتنی بر زمان در DSM به کار گرفته می‌شود.^[۳۶] در این مقاله از خوشبندی برای گروه‌بندی اجزای محصول استفاده می‌شود.

یکی از مشکلات ماتریس‌های ساختار طراحی کلاسیک، نوع نمایش تعاملات بین اجزای سامانه است. در عمل، اجزای سامانه‌ها معمولاً دارای قدرت درون وابستگی با درجات متنوعی هستند. بنابراین، قدرت درون وابستگی اجزا در گروهی از جزء نباید فقط به صورت صفر یا ۱ در DSM دو دویی مدیریت شود.^[۳۷] و از DSM‌های غیردویی نیز استفاده شود. این DSM‌ها، که به ماتریس‌های ساختار طراحی عددی (NDSM)^۳ و به ماتریس ساختار طراحی دیجیتالی (NDST)^[۳۸] نیز معروف هستند، در مقایسه با DSM‌های دو دویی، می‌توانند ویژگی‌های زیادی را ارائه کنند که از این طریق، اطلاعات زیادی درباره روابط بین اجزای مختلف سامانه فراهم می‌شود.^[۳۹] به هر حال، مدل‌های مبتنی بر DSM، همپوشانی و قدرت تعاملات متناظر را در نظر نمی‌گیرند. ویژگی قدرتمند این نوع DSM

شی و پلّم کویست^۸ (۲۰۱۲) که از یک رویکرد ماتریس ساختار طراحی فازی در زمان‌بندی پروژه استفاده کردند، فلسفه‌ی رویکرد خود را چنین بیان می‌کنند: در رویکرد زمان‌بندی پروژه مبتنی بر ماتریس ساختار طراحی سنتی، مسئله این است که عامل‌های زمانی تبادل اطلاعات در تعیین مدت زمان مرحله‌ی برنامه‌ریزی یک پروژه امری سخت و مشکل است؛ حتی اگر جلسه‌ی با گروهی از خبرگان و متخصصان برگزار شود. در چنین موقعی، وقتی از خبرگان در مورد بارور عامل‌های زمانی تبادل اطلاعات مبتنی بر پروژه‌های قبلی مشابه پرسیده می‌شود، دادن زمان دقیق مخصوصاً برای پروژه‌های منظم‌تر همچون توسعه‌ی محصول جدید یا تغییرات سازمانی برای آن‌ها بسیار مشکل است. در چنین مواردی، برای خبرگان و متخصصان دادن یک عدد فازی (یا متغیر کلامی) نسبت به یک عدد قطعی، معقول‌تر و عملی‌تر است. بنابراین، به‌کارگیری رویکرد فازی در حل مسئله، ابهام مربوط به عامل‌های زمانی را در تبادل اطلاعاتی بین فعالیت‌ها تا حد زیادی رفع می‌کند از این‌روست که با ماتریس ساختار طراحی ادغام می‌شود.^[۲۲]

با توجه به مشخصه‌های ماتریس ساختار طراحی و اهداف پژوهش‌های پیشین، برای تعیین چهارچوب نظری پژوهش، رویکردهای پیشنهادی در تحقیقات گذشته بررسی می‌شود.

ما^۹ و همکاران (۲۰۰۹) برای برنامه‌ریزی جریان کار مبتنی بر ساختار در فرایند مدیریت توسعه‌ی محصول جدید، از ماتریس ساختار طراحی و نظریه‌ی مجموعه‌ی فازی استفاده کردند و رویکردی را ارائه دادند. روند کلی این رویکرد این‌گونه است که در ابتدا، مدل‌سازی اطلاعات از طریق توصیف روابط موجود در بین فعالیت‌های طراحی با یک گراف جهت‌دار انجام می‌شود و روابط وابستگی بین فعالیت با ماتریس ساختار طراحی نمایش داده می‌شود. در مرحله‌ی دوم، برنامه‌ریزی کلی طراحی جریان کار با استفاده از روش عملیات ماتریس بولی مبتنی بر فن جبری ساخته می‌شود. در نهایت، مهندسی مجدد فرایند طراحی از طریق برنامه‌ریزی محلی مبتنی بر ماتریس ساختار طراحی فازی به دست می‌آید.^[۲۳]

کو (۲۰۱۰) نیز روش برنامه‌ریزی پویا را برای مدیریت توسعه‌ی محصول جدید ارائه کرد. او نیز در روش پیشنهادی از ترکیب ماتریس ساختار طراحی و نظریه‌ی مجموعه‌ی فازی استفاده کرد. روش پیشنهادی کو از دو مرحله‌ی اصلی تشکیل می‌شود: روش ارزیابی فازی و رویکرد ماتریس ساختار فازی. مراحل اصلی ماتریس ساختار طراحی فازی در پژوهش کو به شرح زیر است:

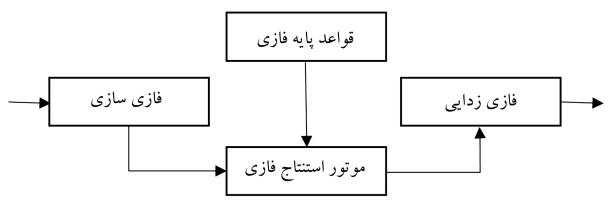
۱. فهرست همه‌ی فعالیت‌های مرتبط با ماتریس ساختار طراحی فازی،

۲. تعیین قدرت وابستگی بین فعالیت‌های طراحی،

۳. روند خوشه‌بندی،

۴. روند قرنطینه‌سازی.^[۲۴]

لین^{۱۱} و همکاران (۲۰۱۲) یک رویکرد فازی را برای توالی فعالیت‌های درون‌واسته در یک ماتریس ساختار طراحی ارائه دادند. آن‌ها فرض کردند که فازی‌زدایی وابستگی فعالیت‌ها به‌آسانی امکان ندارد و یک رویکرد جدید با استفاده از نظریه‌ی مجموعه‌ی فازی توسعه دادند. لین و همکاران همچنین یک الگوریتم جدید توسعه دادند که برای به‌دست‌آوردن یک توالی بهتر نسبت به الگوریتم اصلی کارآمد و تضمینی تر است.^[۲۵] رویکرد پیشنهادی برای ماتریس ساختار طراحی فازی در ادامه به تفصیل بیان خواهد شد.



شکل ۲. طرح‌واره‌ی یک سامانه فازی.

طبيعي تعريف مي‌کنند و منبع ديجيگر، اندازه‌گيري و مدل‌های رياضي هستند که از قواعد فيزicky مثبت شده‌اند. بنابراین مسئله‌ی مهم، ترکیب اين دو نوع اطلاعات در طراحی سامانه‌هاست. به‌اين منظور باید دانش بشری را مشابه رياضي فرمول‌بندی کرد. اين تبديل توسط يك سامانه فازی انجام می‌شود. سامانه‌های فازی پدیده‌های غيرقطعي و نامشخص را توصيف می‌کنند. در شکل ۲ طرح‌واره‌ی يك سامانه فازی نشان داده شده است. همان‌گونه که ملاحظه می‌شود، يك سامانه فازی شامل سه بخش فازی‌سازی، موتور استنتاج فازی و فازی‌زدایی است.

- **فازی‌سازی^۴:** مرحله‌ی تعريف مجموعه‌های فازی برای متغیرهای ورودی و خروجی، فازی‌سازی نامیده می‌شود. برای تعريف این مجموعه‌های فازی باید داشش اولیه‌یی از دامنه‌ی تعريف هرکدام از این متغیرها وجود داشته باشد. در طبقه‌بندی تابع عضویت، داده‌های ورودی به صورت مجموعه‌های فازی مانند «بالا»، «متوسط»، «پایین» و... تقسیم می‌شود که دامنه‌ی تمام داده‌های ورودی به‌وسیله چنین متغیرهایی با نسبت دادن درجه‌ی عضویت مشخص می‌شود.
- **استنتاج فازی^۵:** قلب يك سامانه فازی يك پايگاه قواعد فازی است که از قواعد «اگر... آنگاه...» تشکيل شده است. اين مجموعه قواعد بر اساس دانش افراد خيره یا دانش حوزه‌ی مورد بررسی به دست می‌آيد. موتور استنتاج فازی با انجام پردازش‌هایی روی قوانین فازی و سایر داده‌های موجود در پایگاه اطلاعات، پاسخ مورد نظر را که به شکل عبارات زبانی فازی یا مقادیر فازی است، تعیین می‌کند. سامانه‌های فازی مختلف از اصول و روش‌های متفاوتی برای ترکیب قواعد فازی استفاده می‌کنند.

- **فازی‌زدایی^۶:** گاهی موقع لازم است تا عدد فازی را باهم مقایسه و مشخص کرد که کدام‌یک بزرگ‌تر از دیگری است. گاهی اوقات نیز به دلیل متغیرهای زیاد و محاسبات گسترشده‌ی اعداد فازی، به ناچار اعداد فازی را باید به اعداد قطعی^۷ تبدیل کرد. پس بعضی مواقع ممکن است لازم باشد تا سطح خروجی فرایند استنتاج فازی را در قالب يك عدد معمولی بیان کرد. فرایند تبدیل اعداد فازی به اعداد حقیقی قطعی فازی‌زدایی نامیده می‌شود.^[۲۶]

۳. ماتریس ساختار طراحی فازی

رویکرد «فازی‌سازی ماتریس ساختار طراحی» یا «ماتریس ساختار طراحی فازی» یک رویکرد جدید در پژوهش‌های مرتبط با ماتریس ساختار طراحی است. اگرچه برای ماتریس ساختار طراحی فازی تعريف مشخص و خاصی در پژوهش‌ها بیان نشده است، به‌طور مشترک در بین پژوهش‌های قبلی، ماتریس ساختار طراحی فازی اهداف زیر را دنبال می‌کند:

- کشی‌سازی و تعیین قدرت وابستگی تعاملات بین اجزای محصول،
- توجه هم‌زمان به فازی‌بودن و عدم قطعیت تعاملات موجود.

جدول ۱. متغیرهای کلامی و تابع عضویت و اعداد فازی متناظر.

متغیر کلامی	تابع عضویت	عدد فازی
اهمیت نسبتاً برابر	(۰, ۰/۳, ۱, ۰)	۱
اهمیت کمی مهتر	(۰, ۰/۵, ۱, ۰)	۲
اهمیت مهتر	(۰, ۰/۷, ۰, ۵)	۳
اهمیت خیلی مهتر	(۰, ۰/۹, ۰, ۷)	۴
اهمیت کاملاً مهتر	(۰, ۱, ۰/۹, ۰, ۷)	۵

۲.۳.۴ استفاده از فرایند تحلیل شبکه‌بی

از فرایند تحلیل شبکه‌بی به منظور تعیین مقادیر فازی استفاده می‌شود. در هنگام فازی‌سازی قدرت و استقامتی بین اجزای محصول وجود چندین عامل مختلف در ارتباط با برخی از اجزای دیگر محصول تحلیل و فهم مناسب طراح را کم می‌کند. بنابراین به جای نمایش تعاملات بین دو جزء با چند عدد مختلف که باعث سردگمی طرح یا خواندن می‌شود، بهتر است از یک عدد که نماینده آن چند عدد است و تأثیرات آن چند عدد را به خوبی نمایش می‌دهد، استفاده شود. با توجه به اینکه در رویکردهای مشابه از فرایند تحلیل سلسه‌مراتبی (AHP) برای تعیین اعداد فازی استفاده کرداند و در این فرایند، روابط غیرسلسله‌مراتبی در نظر گرفته نمی‌شود، در این پژوهش از روند تحلیل فرایند شبکه‌بی (ANP) استفاده می‌شود و روند آن به صورت زیر است:

- تعیین ساختمان: هدف، معیارها و گزینه‌های موجود برای تعیین ساختار فرایند تحلیل شبکه در این مرحله تعیین می‌شوند. ساختمان ANP نیز می‌تواند با شباهت داشته باشد و در برخی موارد همچون روابط داخلی بین اجزا یا روابط غیرسلسله‌مراتبی با یکدیگر متفاوت باشند.
- تشکیل ماتریس مقایسات زوجی: با توجه به ساختار تعریف شده (گام قبلی) نظرات خبرگان و تصمیم‌گیرندگان در قالب مقایسات زوجی و بر اساس اعداد فازی مثلى اخذ می‌شود. سؤال مرسوم برای این امر می‌تواند چنین بیان شود که «کدام یک از دو معیار از اهمیت بیشتری برخوردار است؟». پس از بررسی پاسخ دریافت شده از افراد مرتبط با موضوع، ماتریس می‌تواند به صورت زیر تکمیل شود.

$$\tilde{C} = \begin{bmatrix} \tilde{c}_{11} & \tilde{c}_{12} & \dots & \tilde{c}_{1n} \\ \tilde{c}_{21} & \tilde{c}_{22} & \dots & \tilde{c}_{2n} \\ \vdots & \vdots & \ddots & \vdots \\ \tilde{c}_{n1} & \tilde{c}_{n2} & \dots & \tilde{c}_{nn} \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} \tilde{c}_{11} & \tilde{c}_{12} & \dots & \tilde{c}_{1n} \\ \tilde{c}_{21}^{-1} & \tilde{c}_{22} & \dots & \tilde{c}_{2n} \\ \vdots & \vdots & \ddots & \vdots \\ \tilde{c}_{n1}^{-1} & \tilde{c}_{n2}^{-1} & \dots & \tilde{c}_{nn} \end{bmatrix}$$

که:

$$\tilde{c}_{ij} = \begin{cases} \tilde{c}, \tilde{c}, \tilde{c}, \tilde{c}, \tilde{c} & i = j \\ \tilde{c}, i = j \\ \tilde{c}, \tilde{c}, \tilde{c}, \tilde{c}, \tilde{c} & i < j \\ \tilde{c}, \tilde{c}, \tilde{c}, \tilde{c}, \tilde{c} & i > j \end{cases}$$

- محاسبه‌ی وزن‌های فازی هر معیار: برای انجام این مرحله در ادبیات، روش‌های مختلفی وجود دارد. از این روش‌ها می‌توان به روش لارهون و پدریکز^{۱۳}، روش میانگین هندسی بوکلی^{۱۴}، روش تحلیل گسترش‌یافته چانگ^{۱۵} و روش فاصله‌بی چنگ و مون^{۱۶} اشاره کرد. از بین این روش‌ها به دلیل قابل فهم بودن جواب برای کاربران مختلف، روش میانگین هندسی بوکلی استفاده می‌شود.

۴. رویکرد پیشنهادی برای روش ماتریس ساختار طراحی

فازی

رویکرد پیشنهادی برای فازی‌سازی ماتریس ساختار طراحی یک محصول از مراحل زیر تشکیل می‌شود.

۱.۴. شناسایی اجزای محصول

برای شناسایی اینکه چه اجزایی باید در سلول‌های ماتریس ساختار طراحی قرار گیرد یا در معماری سامانه هدف گنجانده شوند، مفاهیم زیر باید در نظر گرفته شوند:

مرزها^{۱۲}: حدود سامانه‌ی که برای طراحی تعیین می‌شود ممکن است برای تحلیلگر قابل درک نباشد. پس انتخاب مرزهای سامانه باید به صورتی باشد که همه‌ی عناصر و تعاملاتی را که تمایل به نمایش آن‌ها در مدل DSM وجود دارد، دربرگیرد. برای اهمیت تعیین مرزها، مدل DSM سامانه کنترل هوای خودرو را در

نظر بگیرید که در آن، موتور خودرو خارج از مرزهای سامانه DSM قرار می‌گیرد.

متقارن^{۱۳}: بیشتر تعاملات در DSM‌های معماری محصول، متقارن هستند.

به عبارت دیگر، از لحاظ نمایش یک گراف جهت دار دارای یک ارتباط دوسویه هستند. تعاملات متقارن می‌توانند به نوع تعاملات موجود در مدل وابسته باشند.

شناسایی تعاملات: داده‌های DSM ممکن است از استناد، مشخصات فنی و موارد دیگر به دست بیایند. به هر حال، برای بیشتر مدل‌های DSM محصول، گردآوری داده حداقل نیازمند برگزاری چند جلسه با خبرگان است که از اهداف معماري محصول فهم صحیحی کسب شود؛ ممکن است موارد ذکر شده در این جلسات، در استناد و مشخصات فنی نیامده باشد. البته این نکته حائز اهمیت است که خبرگان و متخصصان امر باید با هوشیاری و دقت روابط و مشخصات موردنیاز را برای شناسایی تعاملات محصول بیان کنند.

۲.۴. تشکیل ماتریس ساختار طراحی اولیه

در این مرحله با توجه به موارد ذکر شده در مرحله‌ی شناسایی اجزاء، داده‌های حاصل در ساختار DSM قرار داده می‌شوند. علت نامگذاری این مرحله به مرحله‌ی «تشکیل ماتریس ساختار طراحی اولیه» این است که هنوز ماتریس ساختار طراحی اصلی که باید از عناصر فازی تشکیل شود، در دسترس نیست. پس در این ماتریس، فقط وجود ارتباطات بین اجزای محصول تعیین می‌شود و به صورت دودویی (صفر و یک) وجود روابط نمایش داده می‌شود.

۳.۴. روند ارزیابی فازی

برای تکمیل و تبدیل ماتریس ساختار طراحی (DSM) به ماتریس ساختار طراحی فازی (FDSM) و همچنین بیاده‌سازی اهداف فازی‌سازی ماتریس ساختار طراحی، لازم است تا عناصر دودویی موجود در سلول‌های DSM به اعداد فازی تبدیل شوند و تمايز بین قدرت تعاملات بین اجزای محصول تعیین و مشخص شوند. روند ارزیابی فازی به صورت زیر است.

۱.۳.۴. تعیین محدوده‌ی اعداد فازی

اعداد فازی مثلى طبق جدول ۱ در بازه‌ی [۱, ۰] با توجه به متغیرهای کلامی و تابع عضویت در نظر گرفته می‌شود.

با صفر) یا هیچ‌گونه خروجی ندارند (اجزایی با مجموع ستونی برابر با صفر) و در هنگام ترسیم ساختار سلسله‌مراتبی محصول در ابتدا و انتهای ساختار قرار می‌گیرند.

۲. شناسایی اجزایی وابسته: هدف یافتن اجزایی بهشت وابسته (متصل) در FDSM است. برای این امر، مراحل زیر پیشنهاد می‌شود:

گام ۱. ابتدا ماتریس مجاورت FDSM به یک ماتریس دودویی تبدیل می‌شود (سلول‌های پُر شده با عدد یک نمایش داده می‌شود و در بقیه صفحه قرار داده می‌شود). سپس ماتریس حاصل که با ماتریس مجاورت گراف متناظر است، ماتریس B نام‌گذاری می‌شود.

گام ۲. ماتریس A از طریق معادله‌ی زیر به دست می‌آید:

$$A = (B \oplus I_n)$$

که B ماتریس مجاورت، I_n ماتریس بولی همانی^{۱۸} از بعد n و \oplus جمع بولی است. هدف از این عملیات، تعیین همه مسیرهای موجود در ماتریس به همراه خود اجرا است. درواقع با این عملیات، دورها و حلقه‌هایی که شامل خود اجرا هم هستند، تشخیص پذیر می‌شوند.

گام ۳. ماتریس دسترس پذیری^{۱۹} (P) به صورت زیر تشکیل می‌شود:

$$P = (B \oplus I_n)^n = (A)^n = (p_{ij})_{n \times n}$$

که در این معادله، \oplus عملگر جمع بولی است و n یک عدد صحیح مثبت است $W = X \oplus Y = (y_{ij})_{n \times n}$ و $X = (x_{ij})_{n \times n}$ ، $Y = (y_{ij})_{n \times n}$ ، سپس $w_{ij} = x_{ij} \vee y_{ij}$ که $(w_{ij})_{n \times n}$

و همچنین اگر $X = (x_{ij})_{n \times n}$ و $Y = (y_{ij})_{n \times n}$ باشند، $z_{ij} = \bigvee_{k=1}^n (x_{ik} \wedge y_{ik})$ که $W = X \otimes Y = (z_{ij})_{n \times n}$

گام ۴. تشکیل ماتریس اتصالات قوی^{۲۰} (Q): این ماتریس از رابطه زیر به دست می‌آید:

$$Q = P \cap P^T$$

$$\begin{aligned} &= \begin{bmatrix} p_{11} & p_{12} & \cdots & p_{1n} \\ p_{21} & p_{22} & \cdots & p_{2n} \\ \vdots & \vdots & \ddots & \vdots \\ p_{n1} & p_{n2} & \cdots & p_{nn} \end{bmatrix} \cap \begin{bmatrix} p_{11} & p_{21} & \cdots & p_{n1} \\ p_{21} & p_{22} & \cdots & p_{n2} \\ \vdots & \vdots & \ddots & \vdots \\ p_{n1} & p_{n2} & \cdots & p_{nn} \end{bmatrix} \\ &= \begin{bmatrix} p_{11}^r & p_{12} \cdot p_{21} & \cdots & p_{1n} \cdot p_{n1} \\ p_{21} \cdot p_{12} & p_{22}^r & \cdots & p_{2n} \cdot p_{n2} \\ \vdots & \vdots & \ddots & \vdots \\ p_{n1} \cdot p_{1n} & p_{n2} \cdot p_{2n} & \cdots & p_{nn}^r \end{bmatrix} \end{aligned}$$

که در این رابطه، ماتریس $P = (p_{ij})_{n \times n}$ یک ماتریس دسترس پذیر است و P^T تزناهدۀ ماتریس P است. اگر از جزء i به جزء j دسترسی باشد، در این صورت $p_{ij} = 1$. اگر از جزء j به جزء i دسترسی باشد، در این صورت $p_{ji} = 1$. بنابراین، فعالیت i و فعالیت j از یکدیگر دسترس پذیر هستند، اگر و تنها اگر $p_{ij} \cdot p_{ji} = 1$. همچنین در ماتریس Q اگر نمادهای غیرصفر ردیف $-i$ ام در ستون‌های $1-j, 2-j, \dots, k-j, \dots, n-j$ باشد، در

بوكلی (۱۹۸۵) برای محاسبه‌ی وزن‌های فازی هر معیار از روش میانگین هندسی سطرها استفاده می‌کند. این روش در معادله‌ی زیر بیان شده است:

$$\tilde{z}_i = [\tilde{c}_{i1} \otimes \tilde{c}_{i2} \otimes \cdots \otimes \tilde{c}_{in}]^{\frac{1}{n}}; \quad \forall i = 1, 2, \dots, n$$

در این معادله، \tilde{z}_i مقدار مقایسات فازی معیار i به معیار Z است.

- نرمال‌سازی میانگین‌های هندسی: برای نرمال‌سازی میانگین‌های هندسی از معادله‌ی زیر استفاده می‌شود:

$$\tilde{w}_i = \frac{\tilde{z}_i}{\tilde{z}_1 \oplus \tilde{z}_2 \oplus \cdots \oplus \tilde{z}_n}$$

که در این معادله، \tilde{w}_i میانگین هندسی مقدار مقایسات فازی معیار i به هر معیار و \tilde{w} وزن فازی i -امین معیار است.

- تشکیل ابر‌ماتریس بی‌وزن: براساس درون و استگاهی‌های موجود در شبکه، ماتریس ابر‌ماتریس تشکیل می‌شود. درواقع، ابر‌ماتریس یک ماتریس خوشبندی شده است که در آن زیر‌ماتریس‌ها، هدف، معیارهای سطوح مختلف و در انتهای، گزینه‌ها هستند. در اینجا به علت استفاده از ANP برای تعیین وزن سطح گزینه در این ساختار وجود ندارد.

- به دست آوردن حِل ابر‌ماتریس: برای به دست آوردن وزن‌های نهایی، هر ستون ابر‌ماتریس باید به یک عدد مشخص همگرا شود؛ برای این کار ابر‌ماتریس را تا حد امکان به توان می‌رسانند تا به یک عدد مشخص (برای هر ستون) همگرا شود. با توجه به اینکه وزن‌های به دست آمده از ابر‌ماتریس وزن‌دار به صورت فاری (اعداد فازی مثلثی) هستند، برای درک بیشتر از ماتریس ساختار طراحی فازی، ضروری است تا اعداد فاری حاصل از ابر‌ماتریس را غیرفازی کرد. برای این هدف، مرحله‌ی بعد پیاده‌سازی می‌شود.

- فازی‌زدایی: با توجه به روش‌های ذکر شده برای فازی‌زدایی اعداد فازی مثلثی، استفاده از روش گرانیگاه می‌تواند آسان و مناسب باشد. فرایند فازی‌زدایی روش گرانیگاه به صورت زیر است:

$$DF_{COA} = \frac{(u - l) + (m - l)}{3} + l$$

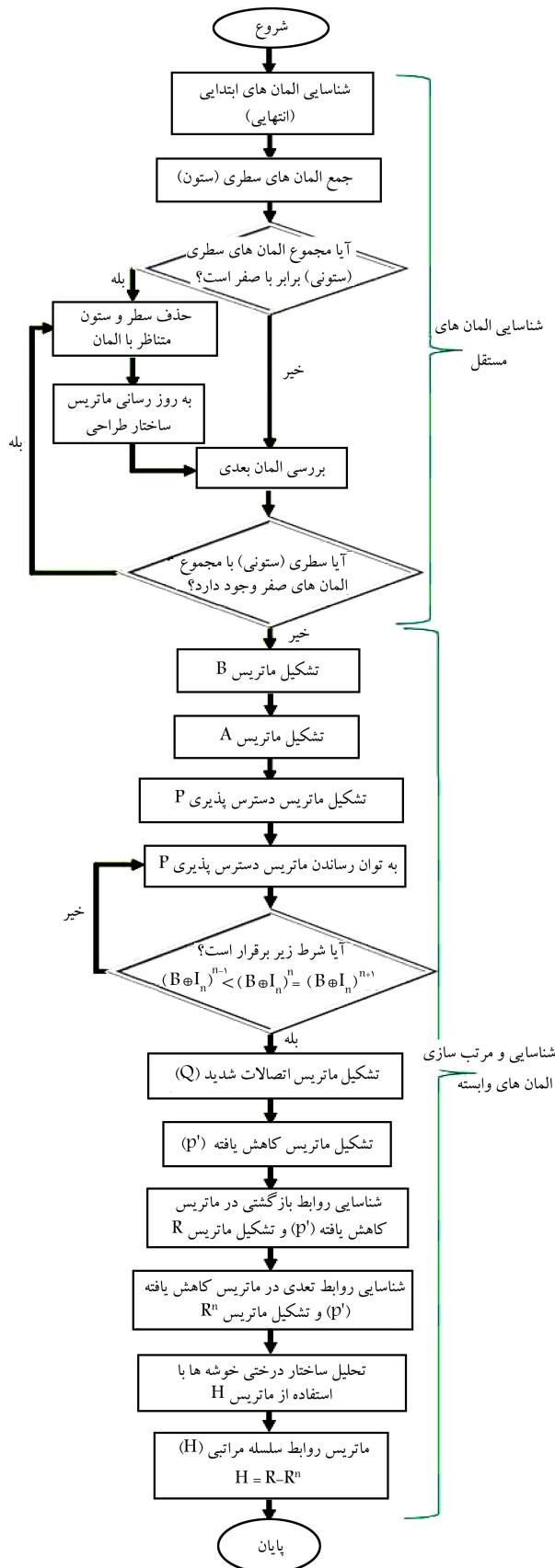
در اینجا، m ، u و l به ترتیب، میانگین، کران بالا و کران پایین عدد فازی مثلثی هستند.

با توجه به مراحل بالا، قدرت و استگاهی بین اجرای محصول که باید در سلول‌های ماتریس ساختار طراحی فازی قرار بگیرد، به دست می‌آید.

۴.۴. خوشبندی معماری محصول

این مرحله از دو گام اصلی تشکیل می‌شود: ۱. مرتبه‌سازی اجزای مستقل؛ ۲. شناسایی اجزا وابسته.

۱. مرتبه‌سازی اجزای مستقل: اجزایی که مجموع نمادهای عناصر سطحی یا مجموع نمادهای عناصر ستونی آن‌ها برابر با صفر باشد، عناصر مستقل هستند. عناصری که مجموع نماد عناصر سطحی آن‌ها برابر با صفر دارند، در درخت سلسله‌مراتب به بالای DSM منتقل می‌شوند و اجزایی که مجموع نمادهای ستونی آن‌ها برابر با صفر است به پایین DSM منتقل می‌شوند. در واقع هدف از این جایه‌جایی، تعیین اجزایی است که یا هیچ‌گونه ورودی ندارند (اجزایی با مجموع سطحی برابر



شکل ۳. فلوچارت پیشنهادی برای خوشبندی ماتریس ساختار طراحی فازی.

این صورت، جزء \hat{n} ، جزء \hat{z} ، جزء \hat{r} ، ...، جزء \hat{y} یک جزء بهشدت متصل تشکیل می‌دهند و اجزای متاظر با اجزا در یک مجموعه وابسته هستند.

ماتریس Q را می‌توان به صورت $P \cap P^T = (p_{ij})_{n \times n} = (p_1, p_2, \dots, p_n)^T$ نمایش داد که در این رابطه، p_i یک بردار ردیفی از n -بعد است.

۵.۴. ساختار درختی معماری محصول

در این مرحله، برای ایجاد ساختار سلسله مراتبی معماری محصول، گام‌های زیر انجام می‌شود:

گام ۱. تشکیل ماتریس کاهش یافته (P'): اگر در هر مجموعه، اجزای وابسته در ماتریس دسترس پذیری (P) به یک جزء ادغام شوند و ردیف‌ها و ستون‌های متاظر با مجموعه اجزای وابسته به یک ردیف و ستون ادغام شوند، در این صورت ماتریس حاصل را ماتریس کاهش یافته از ماتریس دسترس پذیر (P) می‌گویند و با P' نمایش می‌دهند.

گام ۲. شناختی روابط تعدی و بازگشتی: به منظور شناختی روابط سلسله مراتبی بین اجرای سطوح مختلف، باید روابط تعدی و بازگشتی موجود در ماتریس کاهش یافته شناختی و حذف شوند. برای این هدف، از تعاریف زیر استفاده می‌شود:

تعریف ۱. فرض کنید که R یک ماتریس بولی n -بعدی باشد. اگر $r_{ij} \in R$ دارای روابط بازگشتی باشد در این صورت، $1 = r_{ii}$. شرط برقرار این تعریف، وجود اجزا با مقادیر برابر با 1 در قطر ماتریس است.

تعریف ۲. فرض کنید که R یک ماتریس بولی n -بعدی باشد. اگر $r_{ij} \in R$ دارای روابط بازگشتی باشد در این صورت، $R^n \subseteq R$.

گام ۳. ماتریس روابط سلسله مراتبی (H): فرض کنید P' ماتریس کاهش یافته از ماتریس مجاورت (A) باشد. ماتریس روابط سلسله مراتبی ماتریس کاهش یافته P' برابر با $H = R - R^n$ است که ماتریس روابط تعدی حاصل از ماتریس کاهش یافته P' با حذف روابط بازگشتی است و $R = (P' - h)$ ، ماتریس روابط بازگشتی ماتریس کاهش یافته P' است.

گام ۴. تحلیل ماتریس روابط سلسله مراتبی: فرض کنید H ماتریس روابط سلسله مراتبی حاصل از ماتریس کاهش یافته P' باشد که روابط تعدی و بازگشتی آن حذف شده باشند و $H = (h_{ij})_{n \times n}$. در این صورت:

اگر $h_{ij} = 1$ و $h_{ij} \neq 0$ ، در این صورت یک رابطه می‌سلسله مراتبی بین اجزای i و j وجود دارد که در این حالت، جزء i جزء بالادست جزء j است. به طور خاص، اگر $h_{ij} = 1, 2, \dots, n$ ، در این صورت جزء i جزء j سطح بالایی است. از جزء سطح بالا نتیجه گرفته می‌شود که شرط اینکه جزء i به k -امین سطح متعلق باشد این است که سطح بیشینه‌ی جزء بالادستی در سطح $(k-1)$ ام باشد.

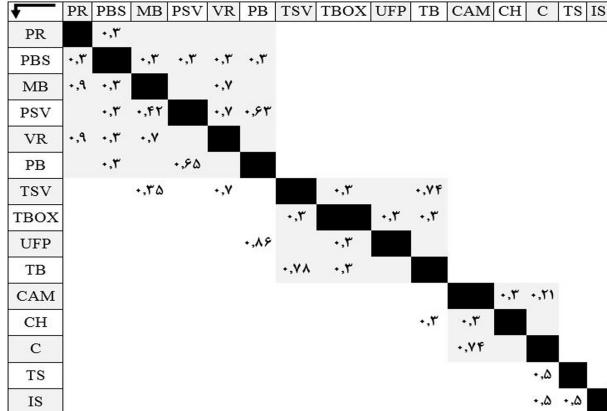
با توجه به مراحل و گام‌های موجود در رویکرد پیشنهادی برای خوشبندی و تحلیل ماتریس ساختار طراحی فازی، فلوچارت رویکرد پیشنهادی در شکل ۳ نمایش داده شده است.

	MB	PR	VR	PSV	TSV	CAM	UFP	CH	PBS	TBOX	TB	PB	C
MB	1	1	1	1					1		1		
PR	1	1	1	1					1		1		
VR	1	1	1	1					1		1		
PSV	1	1	1	1					1		1		
TSV	1	1	1	1	1			1	1	1	1		
CAM	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
UFP	1	1	1	1	1		1	1	1	1	1	1	
CH	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
PBS	1	1	1	1					1		1		
TBOX	1	1	1	1	1			1	1	1	1	1	
TB	1	1	1	1	1			1	1	1	1	1	
PB	1	1	1	1					1		1		
C	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

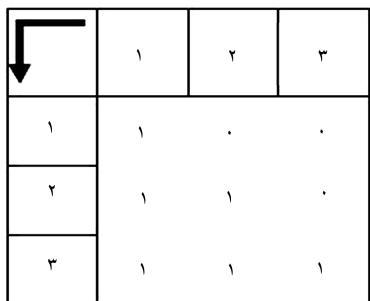
شکل ۵. ماتریس P .

	MB	PR	VR	PSV	PBS	TB	TSV	UFP	TBOX	TB	CAM	CH	C
MB	1	1	1	1	1	1							
PR	1	1	1	1	1	1							
VR	1	1	1	1	1	1							
PSV	1	1	1	1	1	1							
PBS	1	1	1	1	1	1							
PB	1	1	1	1	1	1							
TSV							1	1	1	1			
UFP							1	1	1	1			
TBOX							1	1	1	1			
TB							1	1	1	1			
CAM										1	1		
CH										1	1		
C										1	1	1	

شکل ۶. ماتریس Q مرتب شده.



شکل ۷. ماتریس ساختار طراحی فازی نهایی.



شکل ۸. ماتریس کاهش یافته P .

۵. مطالعه‌ی موردی

برای پیاده‌سازی رویکرد پیشنهادی از یک سرومکانیسمی با دو درجه آزادی استفاده می‌شود. این سامانه ۱۵ جزء دارد که با توجه به نظر طراح، مرز اجرا تعیین شده است. بعد از شناسایی اجزای سامانه و با توجه به نظرسنجی از طراحان و همچنین با کمک از جدول ۱، ماتریس ساختار اولیه فازی سرومکانیسم تشکیل شد. این ماتریس در شکل ۴ نمایش داده شده است.

گام بعد، خوشبندی ماتریس ساختار طراحی است که در ابتدا اجزای مستقل شناسایی می‌شوند و سپس، اجزای وابسته که به صورت خوشبندی شناسایی و تعیین می‌شوند.

با توجه به سطر و ستون‌های ماتریس ساختار طراحی اولیه، جزء IS به عمل برخورداری از مجموع ستونی صفر، به عنوان جزء مستقل از ماتریس ساختار طراحی حذف می‌شود. با به روزرسانی ماتریس ساختار طراحی، مشاهده می‌شود که جزء TS نیز دارای مجموع ستونی صفر است. پس این جزء نیز به عنوان جزء مستقل در نمادهایی نظرگرفته و حذف می‌شود. با به روزرسانی مجدد ماتریس ساختار طراحی، مجموع سطحی و ستونی برابر با صفر مشاهده نمی‌شود. لذا اجزای باقی مانده دارای ارتباط وابسته به هم هستند برای شناسایی و همچنین خوشبندی ماتریس ساختار طراحی، ماتریس P طبق روند رویکرد پیشنهادی تشکیل می‌شود. در شکل ۵ ماتریس P نمایش داده شده است.

در ادامه‌ی روند، ماتریس Q نیز به دست می‌آید. ماتریس Q مرتب شده در شکل ۶ نمایش داده شده است. با توجه به ماتریس Q ، ماتریس خوشبندی ماتریس ساختار طراحی به دست می‌آید. ماتریس خوشبندی نهایی ماتریس ساختار طراحی فازی در شکل ۷ نمایش داده شده است. برای تشکیل روابط سلسله مراتبی اجزای سامانه سرومکانیسم از روند پیشنهادی استفاده می‌شود. برای این منظور، ماتریس کاهش یافته ماتریس P (P') استفاده می‌شود و در شکل ۸ نمایش داده شده است.

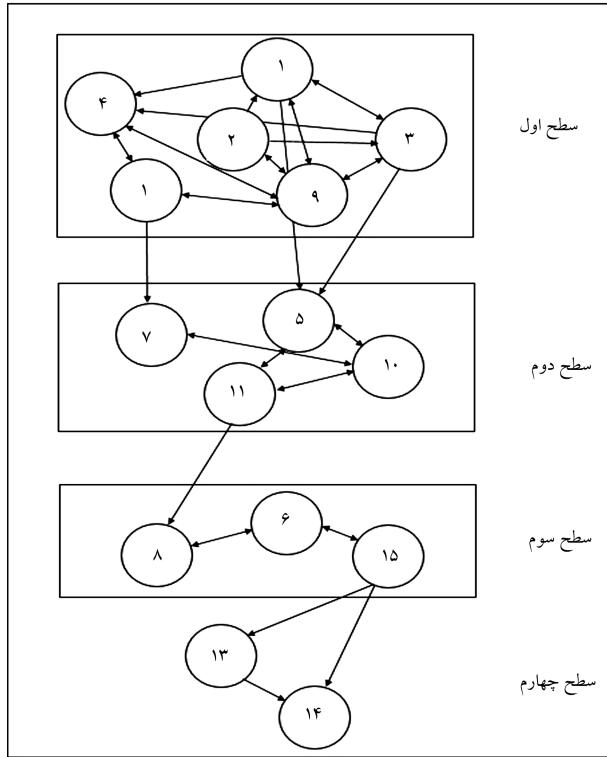
با توجه به تعاریف ۱ و ۲، ماتریس‌های R و R^n به ترتیب در شکل‌های ۹ و ۱۰ نمایش داده شده‌اند.

در نهایت ماتریس ساختار روابط سلسله مراتبی (H) از نفاضل R و R^n حاصل می‌شود که در شکل ۱۱ نمایش داده شده است.

با توجه به ماتریس H ، دریافت می‌شود که اولویت خوشبندی ۱ بالاتر از خوشبندی ۲

	MB	PR	VR	PSV	TSV	CAM	UFP	CH	PBS	TBOX	TB	PB	TS	IS	C
MB		0.9	0.7										0.3		
PR													0.3		
VR													0.3		
PSV													0.3	0.63	
TSV	0.35	0.7											0.3	0.74	
CAM													0.3		0.21
UFP													0.3		0.86
CH													0.3		
PBS									0.3	0.3	0.3	0.3		0.3	
TBOX								0.3	0.3				0.3		
TB								0.78					0.3		
PB								0.65					0.3		
TS													0.5		
IS													0.5		
C													0.74		

شکل ۴. ماتریس ساختار طراحی فازی اولیه.



شکل ۱۲. ساختار معماری محصول.

از تعاملات استفاده شد. مزیت استفاده از این روش، نمایش عدم قطعیت قدرت وابستگی تعاملات بین اجزا است که در حد امکان قدرت وابستگی بین اجزا متمایز می‌شود. در ادامه، یک رویکرد پیشنهادی برای خوشه‌بندی ماتریس ساختار طراحی ارائه شد که علاوه بر خوشه‌بندی، اولویت بهکارگیری اجزا و همچنین اهمیت وجودی جزء از طریق یک ماتریس روابط سلسله‌مراتبی تعیین شد.
در انتهای برای تحقیقات آتی موارد زیر پیشنهاد می‌شود:

- با پیاده‌سازی این رویکرد بر روی محصولات و سامانه‌های بیشتر و پیچیده‌تر، امکان اعتبارسنجی رویکرد پیشنهادی فراهم می‌شود.
- تولید و ارائه‌ی یک کد نرم افزاری برای پیاده‌سازی روند پیشنهادی، زمان تحلیل و بهکارگیری ماتریس ساختار طراحی فازی را بهبود می‌دهد.
- بهکارگیری و اعتبارسنجی رویکرد پیشنهادی برای فرایند مدیریت پروژه، فرایند توسعه محصول جدید و برای کاربردهایی از نوع ماتریس‌های مبتنی بر سازمان می‌تواند حائز اهمیت باشد.
- بهکارگیری رویکرد پیشنهادی برای فرایند تخصیص قابلیت اطمینان و شناسایی و تعیین روابط مابین جزء (از لحاظ سری، موازی و مختلط) مفید و کارامد است.

پانوشت‌ها

1. Professor Steward
2. Browning
3. numerical design structure matrix (NDSM)
4. fuzzifier

5. fuzzy inference
6. defuzzification
7. crisp
8. Shi and Blomquist
9. Ma
10. Ko
11. Lin

	۱	۲	۳
۱	.	.	.
۲	.	.	.
۳	۱	۱	۰

شکل ۹. ماتریس R .

	۱	۲	۳
۱	.	.	.
۲	.	.	.
۳	۱	۰	۰

شکل ۱۰. ماتریس R^n .

	۱	۲	۳
۱	.	.	.
۲	.	.	.
۳	۰	۱	۰

شکل ۱۱. ماتریس روابط سلسله‌مراتبی.

است و اولویت خوشه‌ی ۲ نیز بالاتر از خوشه‌ی ۳ است. ماتریس روابط سلسله‌مراتبی نیز با ماتریس شکل ۷ منطبق است. با توجه به مقایه ماتریس روابط سلسله‌مراتبی، ساختار معماری محصول در شکل ۱۲ آمده است.

۶. نتیجه‌گیری

در این مقاله با توجه به کاستی‌های ناشی از قطعیت تعاملات بین اجزای یک سامانه که توسط اعداد صحیح نمایش داده می‌شود، از رویکرد فازی برای نمایش این نوع

14. Laarhoven and Pedrycz
15. Buckley
16. Chang
17. Cheng and Mon
18. Boolean unity matrix
19. reachable matrix
20. strongly connected matrix

مراجع (References)

1. Eppinger, S.D. and Browning, T.R., *Design Structure Matrix Methods and Applications*, 1th edition, the Massachusetts Institute of Technology press (2012).
2. Carrascosa, M., Eppinger, S.D. and Whitney, D.E. "Using the design structure matrix to estimate product development time", *Proceedings of ASME Design Engineering Technical Conferences (DETC)*, Atlanta, Georgia, USA, pp. 13-16 (1-10 September 1998).
3. Adrees M., "Usability of the design structure matrix for automotive design engineering", Thesis: Master of Applied science, Mechanical Engineering, Ryerson University, Canada (2003).
4. Tilstra, A.H., Seepersad, C.C. and Wood, K.L. "A high-definition design structure matrix (HDDSM) for the quantitative assessment of product architecture", *Journal of Engineering Design*, **23**(10-11), pp. 767-789 (October-November 2012).
5. Roth, M., Wolf, M. and Lindemann, U. "Integrated matrix-based fault tree generation and evaluation", *Procedia Computer Science*, **44**, pp. 599-608 (2015).
6. Hung, H.F., Kao, H.P. and Juang, Y.S. "An integrated information system for product design planning", *Expert Systems with Applications*, **35**, pp. 338-349 (2008).
7. AlGeddawy, T. "A DSM Cladistics model for product family architecture design", *24th CIRP Design Conference, Procedia CIRP*, **21**, pp. 87-92 (2014).
8. Kuqi, K., Holzer, T. and Sarkani, S. "A matrix-based method for optimizing the user interface design of electronic medical record systems", Dissertation: Doctor of Philosophy, Engineering Management, the school of Engineering and Applied Science of THE George Washington University (2013).
9. Coulibaly, D.A. and Beuvron, F.B. "Complex product modeling based on a multi-solution extended conceptual design semantic matrix for behavioral performance assessment", *Computers in Industry*, **75**, pp. 101-115 (2015).
10. Ginting, R. and Ramadhan, T.F. "The application of concurrent engineering tools and design structure matrix in designing tire", *IOP Conference Series: Materials Science and Engineering*, **114**, pp. 1-9 (2016).
11. Tang, D., Zheng, L., Li, Z., Li, D. and Zhang, S. "Re-engineering of the design process for concurrent engineering", *Computers and Industrial Engineering*, **38**, pp. 479-491 (2000).
12. Pektaş, S.T. and Pultar, M. "Modelling detailed information flows in building design with the parameter-based design structure matrix", *Design Studies*, **27**(1), pp. 99-122 (2006).
13. Helo, P.T. "Product configuration analysis with design structure matrix", *Industrial Management and Data Systems*, **106**(7), pp. 997-1011 (2006).
14. Cook, I. and Coates, G. "Optimizing the time-based design structure matrix using a divide and hybridize algorithm", *Journal of Engineering Design*, **27**(4-6), pp. 306-332 (2016).
15. Browning, T.R. "Design structure matrix extensions and innovations: A survey and new opportunities", *IEEE Transactions on Engineering Management*, **63**(1), pp. 27-52 (Feb. 2016).
16. Avnet, M.S. and Weigel, A.L. "An application of the design structure matrix to integrated concurrent engineering", *Acta Astronautica*, **66**, pp. 937-949 (2010).
17. Yassine, A.A. "Investigating product development process reliability and robustness using simulation", *Journal of Engineering Design*, **18**(6), pp. 545-561 (December 2007).
18. Zhou, Y., Che, C., Zhang, J., Zhang, Q. and Wei, X. "Smart partitioning for product DSM model based on improved genetic algorithm", *10th International Conference, ADMA 2014 Guilin, China, Proceedings Advanced Data Mining and Applications*, (19-21 December 2014).
19. Yang, Q., Yao, T., Lu, T. and Zhang, B. "An overlapping-based design structure matrix for measuring interaction strength and clustering analysis in product development project", *IEEE Transactions on Engineering Management*, **61**(1), pp. 159-170 (February 2014).
20. Karbassian, M., Eghbali Babadi, A. and Gholami, A. "Contractor selection model using the combination of anp and a heuristic method (case study: Manufacturing projects)", *Sharif Journal, Industrial Engineering & Management*, **32-1**(2/2), pp. 131-138 (2017).
21. Asgarpour, M.J., *Multiple Criteria Decision Making*, ninth edition, Publication of Tehran University, Tehran, 399 p. (2011).
22. Jun Lin, Yanjun Qian, Ali A. Yassine and Wentian Cui, "A fuzzy approach for sequencing interrelated activities in a DSM", *International Journal of Production Research*, **50**(23), pp.7012-7025 (1 December 2012).
23. Chia-Hsiang Ma, Yao-Tsung Ko, Ding-Bang Luh, "A structure-based workflow planning method for new product development management", *International Journal of Management Science and Engineering Management*, **4**(2), pp. 83-103 (2009).
24. Yao-Tsung Ko, "A dynamic planning method for new product development management", *Journal of the Chinese Institute of Industrial Engineers*, **27**(2), pp.103-120 (March 2010)